Deloitte.

德勤



因我不同，智连德勤

金融科技
创新数字化解决方案

MAKING AN IMPACT THAT MATTERS since 1845



德积分

“德积分”是德勤推出的基于区块链技术的全新数字化人力资源管理工具，通过数字化手段进行员工激励、提升的员工福利体验、促进了D.Coin生态圈中企业的互联互通。

产品为客户创造的关键价值

数字化、及时互动的员工激励、互联互通的企业生态网络。

产品开发背景或行业痛点

目前市场上的弹性福利平台侧重于积分的商品兑换，缺乏对 积分获取的场景打造及社交元 素；此外市场上主流的弹性福 利平台与商户间缺乏链对链的 连结基础。



成功案例故事

某大型企业通过应用D.Coin平台驱动了数字化的员工激励、增进了员工体验及创新的企业文化。D.Coin帮助该客户建立起富有影响力的价值创造及认可网络与日益丰富的福利产品供应网络、赋予生态体系内所有企业员工跨公司共享的、自主便捷的激励计划。





联系人
赖有猷
管理咨询合伙人



德勤智慧债券

“德勤智慧债券”是一个融合了传统评级经验与先进人工智能和大数据技术 的一站式信用风险管控平台，提供以发债企业实时预警、城投债独家剖析、财报粉饰甄别为亮点的实时在线服务，旨在帮助债券投资人提高信用风险管理的前瞻性、及时性和有效性。

产品为客户创造的关键价值

首先，“德勤智慧债券”评级模型融合了优秀内评项目成果和众多行业专家经验，评级结果客观、准确，在 业务准入、授权和定价等方面具有很高参考价值；其次，“德勤智慧债券”实时监测和抓取发债企业公告、 新闻，并应用深度学习算法进行自动分析，帮助用户有效预警问题企业（研究成果FISHQA算法被国际顶级人 工智能会议IJCAI2018录用）；再次，对于最难分析的城投债券，德勤开发了专门用于地方政府信用分析的量 化模型，覆盖全部发债企业，模型结果跨评级跨地区可比；最后，德勤结合百年审计经验和AI数据驱动深度 分析企业财报异常及行为异常。

产品开发背景或行业痛点

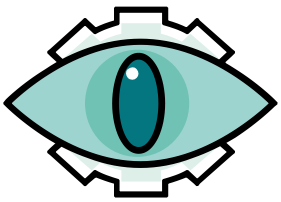
- 中国债券市场违约频发的背景下，人工、被动、低效的信用管理手段严重制约金融机构相关业务的发展；
- 每年一次的债券评级已无法完全满足金融机构的债券信用风险管理需求，风险敏感性更高的债券预警成为焦点；
- 地方政府或地区数据获取难度大，信用分析难以实现跨地区、跨评级比较；
- 财报粉饰现象严重，基于虚假财报数据的信用分析置信度低。

成功案例故事

- 债券预警：以国内最大的银行为例，合作主要围绕人工智能技术在债券市场信用风险预警方面的应用。一般而言，金融机构的风险偏好比较审慎，但理财投资会相对比较激进。当时该国有四大行客户持仓8,000万元洛娃科技债券，“德勤智慧债券”在债券违约前182天就给予了高风险预警提示，帮助客户顺利处置，有效 规避了近一亿元的债券违约损失。
- 城投债分析：以国内某中型公募基金为例，该客户的固收分析师团队人手不足，无法对债券进行公允、有效的评估。尤其是重仓的城投债券，目前仍以个人分析研究为主，尚未形成体系化的投研机制。德勤城投债专题项目将专家定性分析判断过程进行客观化，以成体系的客观化指标模拟专家分析判断过程，解决了批量化评级的难题。同时，德勤开发的专门用于地方政府信用分析的量化模型，覆盖31个省、330多个地级市、2,800多个区县，模型结果不仅同地区同层级可比，而且设计了通过跨层级信用比较进行评级调整的指标体系，实现跨评级、跨地区可比。
- 财报粉饰甄别：以某头部券商客户为例，其IPO、再融资、债券承销、并购重组等投行业务都依赖于深度的企业财务分析，但基于历史经验的分析难免存在滞后性。该客户通过德勤财报智评对企业财报的扫描，发现许多项目存在财务问题和隐患，于是及时调整投资策略，成功规避风险。



联系人
俞宁子
德勤中国风险咨询合伙人



德勤智能机器人

“德勤智能机器人”是德勤推出的一款基于多项人工智能技术（包括机器人流程自动化、认知计算、高级分析与大数据等）帮助企业提升效率释放生产力的智能化机器人解决方案。

产品为客户创造的关键价值

为客户财务和业务领域的自动化和数字化提供智能解决方案的咨询、设计与实施，带来效率与准确率的双重提升，满足客户日益高涨的信息化与智能化需求，获得自动化带来的以下管理效益：

- 帮助部门解放生产力，将工作重心转移到高附加值工作
- 很大程度上降低人力及外包成本
- 优化流程及其标准，提高工作质量
- 执行任务更精确，24×7的不间断工作带来高效的生产力

产品开发背景或行业痛点

企业规模不断拓展、行业环境飞速变化，对企业内部职能部门的生产力、响应速度、业务效率和准确定等等方面提出大量挑战，企业需要有效的技术手段解决业务中手工操作冗余、跨系统作业效率低下、手工流程准确性低、无法及时响应业务需求等问题；同时，数字化趋势席卷而来，企业需要广阔的数字生态圈中提升反应速度，强化自身能力，应对未来经营之道和竞争格局的挑战。

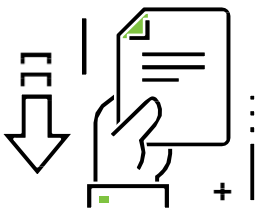
成功案例故事

德勤帮助中国最大的国有银行之一的多个部门实现了十余个自动化流程，包括合并报表、监管报表报送等。通过流程优化和技术实施，整个报表周期有效缩短数据精度提升，并且用户得以从繁杂手工劳动中解放出来，从事报表的分析工作。整个项目作为试点项目，也验证了技术的可行，从而帮助客户挖掘出更多自动化机会。

德勤已经为超过200家客户实施了超过800个自动化流程，横跨金融服务、医药、汽车、制造、零售等不同行业，实现了手工流程的端到端自动化，达到降本增效，大幅提高人工重复工作效率的目的，通过自动化技术替代低端劳动力。



联系人
范里鸿
德勤中国审计及鉴证合伙人



IFRS17平台

由于《国际财务报告准则第17号——保险合同》下的复杂计算要求超出了保险业现有的系统能力。IFRS17 Calculation Engine旨在帮助企业应对新准则带来的计算要求。产品通过以下三个主要功能来实现：数据管理：处理并存储新准则报告所需的数据；计算引擎：计算新准则财务报表的关键组成部分；会计过帐引擎：为新准则报告生成日记帐分录。

产品为客户创造的关键价值

德勤专业方法论：我们的方法论已经经过多个保险公司的认可，因此对保险公司具有很强的吸引力。
一站式解决方案：

- 包含计算过程的所有部分，从数据到精算模型到会计过帐，满足每个保险公司的核心需求。
- 帮助用户深度构建保险业务的理解与应用。
- 节省成本，提升效能：产品附带了德勤对IFRS17的解读，以及相关特定数据，为客户可以节省时间，提升效能。

产品开发背景或行业痛点

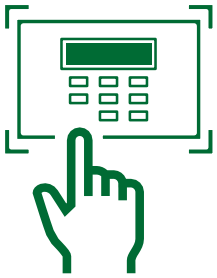
- 《国际财务报告准则第17号——保险合同》将于2023年1月对所有的香港保险公司以及指定的大陆保险公司生效，于2025年1月对所有的台湾保险公司生效。
- 大多数GI保险公司尚未聘请顾问支持《国际财务报告准则第17号——保险合同》实施，包括采购系统解决方案，以执行新准则所要求的新计算。
- 许多保险公司在解释复杂的《国际财务报告准则第17号——保险合同》并将对准则的解读转化为具体的数据和系统实施方面面临挑战。
- 《国际财务报告准则第17号——保险合同》的实施基本上是一个大型金融转型项目。许多保险公司在构建和执行端到端实施计划方面没有内部经验。
- 与小型保险公司的利润相比，市场上的软件解决方案成本高昂。

成功案例故事

香港一家小型产险公司需要制作符合《国际财务报告准则》第17号保险合同准则（以下简称“IFRS17”）的财务报表和会计披露。该保险公司在解释复杂的IFRS17准则面临多种挑战：企业自行开发新系统很难满足IFRS17的计算要求，市场上现有的系统解决方案针对较为复杂的险种，且部署实施成本高昂。德勤IFRS17平台通过计算IFRS17财务报表的关键组成部分，生成符合准则的日记帐分录和披露，提供轻型解决方案，一站式满足中小型产险和寿险公司的需求。



联系人
欧阳祖儿
德勤中国管理咨询合伙人



企业信用风险管理平台

以监管要求为根基，结合德勤各领域的专业经验，利用财务和非财务数据，辅以建模，机器学习，大数据分析，云计算的企业信用风险管理平台。

产品为客户创造的关键价值

依托德勤企业信用风险等级评估和风险预测方法论，以不同得视角识别企业潜在风险，创造性的融入应收风险管理重要指标因素，为企业建立基于客户信用等级评估的应收风险管理方案，有效降低应收坏账比例，提高企业盈利水平和可持续发展动力。

产品开发背景或行业痛点

- 风险识别后知后觉
- 财务粉饰手段莫测
- 如何评估企业财务风险变得困难
- 批量了解大量目标企业财务风险更是难上加难

成功案例故事

基于德勤企业信用风险管理平台，帮助一家大型制造业企业开发应收管理系统来更好的了解客户财务风险，从而制定应收风险管理方案，有效降低应收坏账比例。





联系人
金科
德勤中国全国审计及鉴证创新领导合伙人

商业信息智能平台

“商业信息智能平台”通过海量信息采集、智能语义分析、自然语言处理、数据挖掘以及机器学习等技术，不间断地监控网站、论坛、博客、微博、平面媒体、微信等，及时、全面、准确地掌握各种信息和网络动向，从浩瀚的数据宇宙中发现事件苗头，归纳舆论观点倾向，掌握公众态度情绪，并结合历史相似事件预测趋势，提供应对建议。



产品为客户创造的关键价值

通过对互联网海量舆情的实时监测、分析，企业可以提高应对突发公共事件网络舆情的能力；同时，舆情监测应对成为提高企业工作成效非常有效的途径。

产品开发背景或行业痛点

当下越来越复杂的经营与管理环境加剧了企业间的竞争，而企业风险管理作为企业核心竞争力的重要组成部分，是创造利润、持竞争力的关键。企业风险（例如第三方风险）管理不当将对企业带来一定的损失和影响，有时这些损失和影响甚至是难以弥补的。





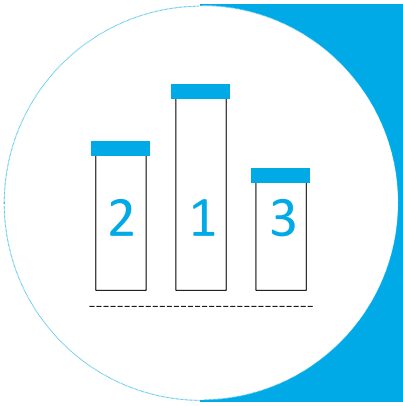
成功案例故事

“商业信息智能平台”帮助一家国际私人银行，为98个客户账户提供KYC修复支持。关键活动包括筛选制裁名单和基于银行标准操作流程筛选负面新闻。通过“商业信息智能平台”，我们利用周末和过夜运行成功帮助客户节约大量时间（包括持续时间和运行时间）。对RPA活动的完整审计跟踪包括：收集的数据、决策、数据质量异常以及标记每个步骤的时间。此外，我们还将人力资源（KYC remediation team）重新部署到更多的增值任务中（例如使用RMs）。

联系人

章诗嘉
德勤中国财务咨询合伙人

杨傲云
德勤中国财务咨询合伙人



员工幸福感指数

“员工幸福感指数”分析工具从4大维度量化和洞察管理层和员工对幸福感 的看法，支持企业优化福利投资决策。

产品为客户创造的关键价值

提高员工的工作效率和敬业度来驱动业务表现，帮助招聘、留用和聘用最优秀的人才，提升企业声誉和品牌。

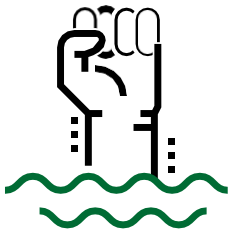
产品开发背景或行业痛点

如何提升员工体验，进而挽留人才、提高工作效率，已成为目前企业管理中非常关键的议题。

成功案例故事

对于企业来说，如何提升员工体验，进而挽留人才、提高工作效率，已成为目前企业管理中非常关键的议题。然而目前企业普遍存在以下问题：缺乏度量员工体验的数字化工具，缺乏企业制定福利政策持续的定量的数据判断。Wellbeing从员工（自下而上）及管理层（自上而下）的视角，识别及统一组织及个人间的工作幸福感差异，采用一种综合性的方法从4个分类维度去衡量组织的工作幸福感（身体，心灵，目标和工作环境），帮助企业根据员工需求寻找制定更加全面的薪酬和福利方案。





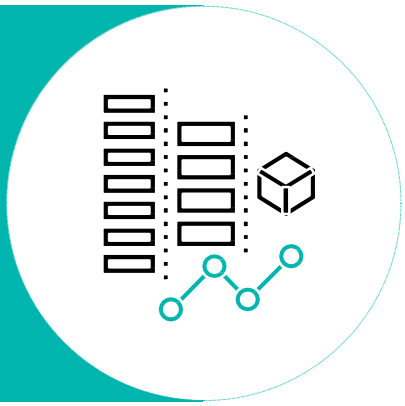




联系人
沈莹
德勤中国管理咨询合伙人

智慧合规

“智慧合规”着眼于帮助企业通过大数据分析的方法，监测并识别企业员 工、客户和供应商等实体的费用舞弊及合规风险，通过智慧风险特征识别和案件管理，提升合规性水平。



产品为客户创造的关键价值

- 帮助企业更高效、更全面、更精准地进行合规的分析及监控，提升企业整体合规水平
- 对接企业内部多重系统，全方位覆盖企业员工、客户、供应商等实体的风险检测
- 充分利用德勤行业知识和内控合规经验，设置可配置的合规风险指标库，及时识别风险事件
- 基于自反馈学习模型，智能挖掘潜在风险特征
- 利用可视化技术形成合规报表，智能筛选并推送高风险案件

产品开发背景或行业痛点

- 政策规章和业务流程时常发生改变，需要及时调节合规监测的标准
- 数据维度、数据类别和数据量指数级地增长，需要通过数字化手段，有效、全面和高效地进行合规分析及监控
- 企业存在大量费用，业务关系较为复杂，需要通过多维度的分析识别实体间的串谋舞弊及不合规行为



成功案例故事

- 建立远程合规分析体系，减少合规官现场工作的工作量，成功定位识别到存在串谋舞弊的员工及供应商，及时发现存在问题的交易，帮助公司避免损失
- 揭示了存在可疑关联关系的客户及销售人员的组合清单，并通过调查验证了分析结果，帮助公司及时止损；同时，通过自反馈风险学习模型和智能抽样，实现了风险特征的自动迭代优化，和风险事件的智能管理。

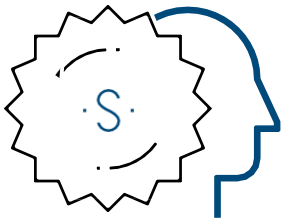


联系人
朱灏
德勤中国风险咨询合伙人

智能共享服务平台

“智能共享服务平台”（小勤人3.0）能帮助企业提升效率，释放生产力，作为企业的流程　服务中台，覆盖企业流程的完整价值链，提供包括财务、税务、人事、行政 等等在内的智能化流程处理方案和风险管理体系。





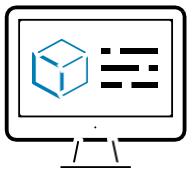
产品为客户创造的关键价值

代替人工完成高重复性、高标准化、规则明确、大批量的日常操作，更能够利用先进的智能技术，完成文字识别、文档审阅、智能客服等复杂任务，是现代化全新流程交付模式的核心驱动力。

作为共享财务、共享人事等共享服务中心的技术底座，为企业内部流程提供了加速器和助推剂。

产品开发背景或行业痛点

企业存在大量高度集中、重复性强且规模日益扩大的财务和税务工作，消耗大量人力，降低企业效率。在人类执行任务流程成本太高或效率太低的地方，需要应用机器人推动流程自动化，为企业带来实在的收益以及真正的变革。



成功案例故事

德勤智能共享服务平台部署在国内一家大型企业，为其一系列核心流程提供创新数字化转型解决方案。该平台帮助客户自动处理合同、票据、进货单、简历等过去需要手工输入、校验、审阅的文件，实现财务报销、应付流程，HR简历筛选等流程的自动化，帮助财务和业务部门释放出每年约4,000+小时的人工，获得客户的高度认可。



联系人
金科
德勤中国全国审计及鉴证创新领导合伙人



智能文档审阅平台

智能文档审阅平台利用OCR技术识别各类影像文件之后将影像文件转换为文本，然后利用人工智能、自然语言识别技术自动抽取文本中的关键信息进行分析，实现文件的自动批量审阅，提高效率，减少人工成本，为文件内容的抽取、识别和整理带来极大的便利。

产品为客户创造的关键价值

实现文件的自动批量审阅，提高效率，减少人工成本。

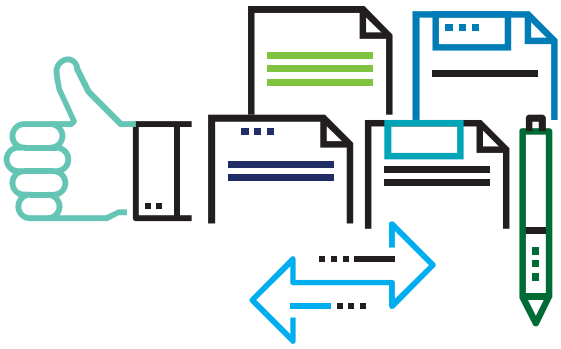


产品开发背景或行业痛点

公司业务中涉及到大量的文件，需要人工阅读，效率低，成本高。

成功案例故事

德勤帮助某中国大型电信行业集团在租赁准则咨询项目中，利用智能文档审阅平台帮助客户批量阅读、分析上万份存量的租赁合同，极大地提高了针对新租赁准则转换的分析和实施的效率。

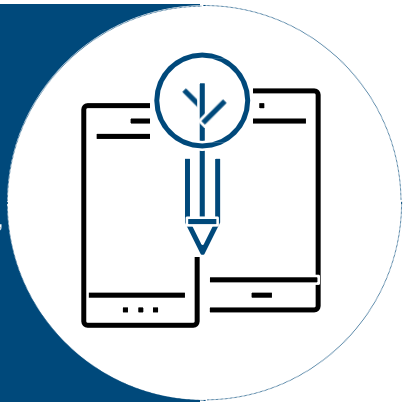




联系人
金科
审计及鉴证合伙人

智能营销分析平台

“智能营销分析平台”通过多渠道、多维度的数据融合与数据洞察，赋能企业进行全营销流程平台化操作与管理。作为营销管理与客户经营的一体化工具，“智能营销分析平台”运用人工智能与大数据分析，助力企业形成及时地智能化、场景化客户监测与服务，促进数据资产到营销执行关键链路的打通，从数字化分析、数字化认知与数字化管理的层面全面助力企业营销数字化升级。目前，基于该平台已形成了针对银行业、保险业、零售业等领域的企业营销数字化升级解决方案。

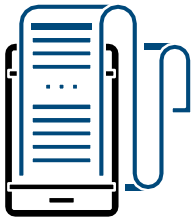


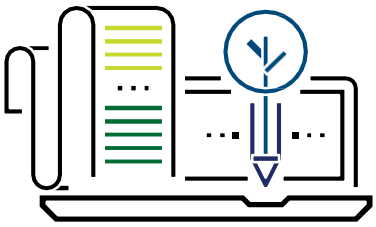
产品为客户创造的关键价值

- 高度集成：内置可深度定制的客户生命周期管理方案与1000+客群细分标签，有效支撑日常精细化经营管理；
- 智能算法：深入经营场景，整合AI智能分析模型库，充分挖掘大数据价值，提升营销目标客群识别准度；
- 灵活配置：基于拖拽组合方式，可灵活配置营销测试及营销活动目标客群、触达渠道等营销要素，全面提升营销管理精细化程度；
- 快速部署：定制化产品原型，预置标准化系统接口，完美嵌入企业IT环境，有效缩短系统开发与部署时间；
- 自动执行：全面构建经营链路闭环，对接下游渠道系统，实现经营策略与营销活动的自动化执行。

产品开发背景或行业痛点

- 在营销管理与客户经营链路闭环上，企业往往聚焦于数据基础与营销执行两个环节，围绕客户交易、营销等维度构建大量数据资产，却忽视洞察与策略能力建设，致使经营链路断点重重；
- 客户的营销与服务仍以经验进行管理，数据难以赋能业务，数据资产价值无法有效传递，客户经营陷入“低效率、低质量”的困境。





成功案例故事

某国有银行信用卡中心面临客户管理领域数据基础、洞察分析、系统支撑等方面的困境，亟需构建一套完整的营销管理与客户经营体系。以“智能营销分析平台”为底，基于数亿级客户行为数据测算，为该银行信用卡中心定制客户生命周期管理方案，形成数十项客户经营核心阶段。在此基础上，整合七大数据挖掘模型，构建网状洞察体系，形成300余项经营监测指标、1500余项客群特征标签，实现“监控-策略-执行”的智能营销闭环。

联系人

尤忠彬

德勤中国管理咨询合伙人

联系我们



刘明华
德勤中国创新主管合伙人



赵文华
德勤中国首席数字官



兰海波
德勤中国创新、数字化研发中心总监



游淑媛
德勤中国创新部门高级经理

如欲了解更多德勤服务或创新解决方案，
请发送电子邮件至cniddc@deloitte.com.cn 或
扫描二维码浏览官方网站

如欲了解更多德勤数字化产品
请扫描二维码至微信小程序

办事处地址

北京
北京市朝阳区针织路23号楼
中国人寿金融中心12层
邮政编码：100026
电话：+86 10 8520 7788
传真：+86 10 6508 8781

长沙
长沙市开福区芙蓉北路一段109号
华创国际广场3号栋20楼
邮政编码：410008
电话：+86 731 8522 8790
传真：+86 731 8522 8230

成都
成都市高新区交子大道365号
中海国际中心F座17层
邮政编码：610041
电话：+86 28 6789 8188
传真：+86 28 6317 3500

重庆
重庆市渝中区民族路188号
环球金融中心43层
邮政编码：400010
电话：+86 23 8823 1888
传真：+86 23 8857 0978

大连
大连市中山路147号
森茂大厦15楼
邮政编码：116011
电话：+86 411 8371 2888
传真：+86 411 8360 3297

广州
广州市珠江东路28号
越秀金融大厦26楼
邮政编码：510623
电话：+86 20 8396 9228
传真：+86 20 3888 0121

杭州
杭州市上城区飞云江路9号
赞成中心东楼1206室
邮政编码：310008
电话：+86 571 8972 7688
传真：+86 571 8779 7915

哈尔滨
哈尔滨市南岗区长江路368号
开发区管理大厦1618室
邮政编码：150090
电话：+86 451 8586 0060
传真：+86 451 8586 0056

合肥
合肥市政务文化新区潜山路190号
华邦ICC写字楼A座1201单元
邮政编码：230601
电话：+86 551 6585 5927
传真：+86 551 6585 5687

香港
香港金钟道88号
太古广场一座35楼
电话：+852 2852 1600
传真：+852 2541 1911

济南
济南市市中区二环南路6636号
中海广场28层2802-2804单元
邮政编码：250000
电话：+86 531 8973 5800
传真：+86 531 8973 5811

澳门
澳门殷皇子大马路43-53A号
澳门广场19楼H-L座
电话：+853 2871 2998
传真：+853 2871 3033

蒙古
15/F, ICC Tower, Jamiyan-Gun Street
1st Khoroo, Sukhbaatar District,
14240-0025 Ulaanbaatar, Mongolia
电话：+976 7010 0450
传真：+976 7013 0450

南京
南京市建邺区江东中路347号
国金中心办公楼一期40层
邮政编码：210019
电话：+86 25 5790 8880
传真：+86 25 8691 8776

宁波
宁波市海曙区和义路168号
万豪中心1702室
邮政编码: 315000
电话：+86 574 8768 3928
传真：+86 574 8707 4131

三亚
海南省三亚市吉阳区新风街279号
蓝海华庭（三亚华夏保险中心）16层
邮政编码：572099
电话：+86 898 8861 5558
传真：+86 898 8861 0723

上海
上海市延安东路222号
外滩中心30楼
邮政编码：200002
电话：+86 21 6141 8888
传真：+86 21 6335 0003

沈阳
沈阳市沈河区青年大街1-1号
沈阳市府恒隆广场办公楼1座
3605-3606单元
邮政编码：110063
电话：+86 24 6785 4068
传真：+86 24 6785 4067

深圳
深圳市深南东路5001号
华润大厦9楼
邮政编码：518010
电话：+86 755 8246 3255
传真：+86 755 8246 3186

苏州
苏州市工业园区苏绣路58号
苏州中心广场58幢A座24层
邮政编码：215021
电话: +86 512 6289 1238
传真: +86 512 6762 3338 / 3318

天津
天津市和平区南京路183号
天津世纪都会商厦45层
邮政编码：300051
电话：+86 22 2320 6688
传真：+86 22 8312 6099

武汉
武汉市江汉区建设大道568号
新世界国贸大厦49层01室
邮政编码：430000
电话：+86 27 8526 6618
传真：+86 27 8526 7032

厦门
厦门市思明区鹭江道8号
国际银行大厦26楼E单元
邮政编码：361001
电话：+86 592 2107 298
传真：+86 592 2107 259

西安
西安市高新区锦业路9号
绿地中心A座51层5104A室
邮政编码：710065
电话：+86 29 8114 0201
传真：+86 29 8114 0205

郑州
郑州市郑东新区金水东路51号
楷林中心8座5A10
邮政编码：450018
电话：+86 371 8897 3700
传真：+86 371 8897 3710



关于德勤

Deloitte（“德勤”）泛指一家或多家德勤有限公司，以及其全球成员所网络和它们的关联机构（统称为“德勤组织”）。德勤有限公司（又称“德勤全球”）及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，相互之间不因第三方而承担任何责任或约束对方。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构仅对自身行为及遗漏承担责任，而对相互的行为及遗漏不承担任何法律责任。德勤有限公司并不向客户提供服务。请参阅 www.deloitte.com/cn/about 了解更多信息。

德勤是全球领先的专业服务机构，为客户提供审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询、税务及相关服务。德勤透过遍及全球逾150个国家与地区的成员所网络及关联机构（统称为“德勤组织”）为财富全球500强企业中约80%的企业提供专业服务。敬请访问www.deloitte.com/cn/about，了解德勤全球约312,000名专业人员致力成就不凡的更多信息。

德勤亚太有限公司（即一家担保有限公司）是德勤有限公司的成员所。德勤亚太有限公司的每一家成员及其关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，在亚太地区超过100座城市提供专业服务，包括奥克兰、曼谷、北京、河内、香港、雅加达、吉隆坡、马尼拉、墨尔本、大阪、首尔、上海、新加坡、悉尼、台北和东京。

德勤于1917年在上海设立办事处，德勤品牌由此进入中国。如今，德勤中国为中国本地和在华的跨国及高增长企业客户提供全面的审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询和税务服务。德勤中国持续致力为中国会计准则、税务制度及专业人才培养作出重要贡献。德勤中国是一家中国本土成立的专业服务机构，由德勤中国的合伙人所拥有。敬请访问 www2.deloitte.com/cn/zh/social-media，通过我们的社交媒体平台，了解德勤在中国市场成就不凡的更多信息。

本通讯中所含内容乃一般性信息，任何德勤有限公司、其全球成员所网络或它们的关联机构（统称为“德勤组织”）并不因此构成提供任何专业建议或服务。在作出任何可能影响您的财务或业务的决策或采取任何相关行动前，您应咨询合资格的专业顾问。

我们并未对本通讯所含信息的准确性或完整性作出任何（明示或暗示）陈述、保证或承诺。任何德勤有限公司、其成员所、关联机构、员工或代理方均不对任何方因使用本通讯而直接或间接导致的任何损失或损害承担责任。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体。

©2020。欲了解更多信息，请联系德勤中国。

Designed by CoRe Creative Services. RITM051401

这是环保纸印刷品