

中国企业出海阿联酋 季度研究报告 AI专题

GoGlobal Country Research
UAE
AI Theme



Q2 2025

关于我们

About Us

EqualOcean是一家专注于服务中国企业出海全球化、帮助海外公司或机构把握中国发展机遇的新型智库与核心资源链接者。以"连接中国与世界"为使命，EqualOcean的核心优势是拥有业内最强的团队、连接官方和民间、打通科技互联网和"传统行业"、具有全球化视野和全球资源网络。

成立于2018年11月，EqualOcean旗下目前有业内头部的媒体、智库、社群组织、活动等产品，提供中英文深度报道和分析、全球化战略咨询、海外市场研究、出海标杆研学营、海外游学营、出海大会、出海闭门会等服务。

报告作者

Report Author

邢怡然

EqualOcean新出海研究院合伙人

xingyiran@iyiou.com

杨晓洋、张乐词

EqualOcean实习生



烦请备注「姓名+公司+来意」

Get In Touch



出海全球化，是中国企业升级的必由之路、是新时代最重要的发展机遇、也是全球化新一代的历史责任。



中国与阿联酋的合作关系，自建交以来不断走深走实，双边关系已提升为全面战略伙伴关系，并在共建“一带一路”与数字经济合作中持续扩容升级。近年来，双方围绕人工智能、数据要素、智慧城市与高端制造等新质产业开展务实协作，取得了可观进展。作为中东地区的重要经贸与创新枢纽，阿联酋为中国企业提供了开放的市场环境与便利的制度条件；同时，阿联酋也是中国企业在海合会（GCC）与更广泛中东北非地区布局总部、链接资本与伙伴网络的关键落点与辐射中心。这种高水平互联互通为双向投资与技术合作注入了持续动能。

两国在经贸与科技协作呈现出全方位的合作：在贸易上涵盖机电、高端装备、新能源与数字产品等，在产业上贯通“算力—数据—模型—应用”全链条，在场景上覆盖政府治理、金融科技、工业互联网、医疗健康与文旅零售等；在投资层面，中国企业积极在阿布扎比与迪拜设立区域总部、创新中心与联合实验室，推动当地基础设施、产业生态与人才培养的协同发展。

EqualOcean发布本篇《2025中国企业出海阿联酋季度研究报告-AI专题》（以下简称报告），希望帮助缩短相关从业者对阿联酋市场的心理距离，精准有效地为出海企业提供优质信息服务，助力企业走出去行稳致远。

2025年7月6日，金砖国家领导人第十七次会晤在巴西里约热内卢开幕，“人工智能治理”成为本次峰会的重要议题之一。作为第四次工业革命的核心驱动力，人工智能正以前所未有的速度重塑全球产业结构与人类生活方式。与此同时，DeepSeek等中国AI企业在全市场的迅速崛起，掀起了新一轮“AI出海”浪潮；[金砖国家愈发重视与中国在人工智能领域的合作，积极探索AI治理、技术创新与产业应用的融合路径](#)。在此背景下，EqualOcean发布系列中企出海国别报告（AI专题）。报告将聚焦金砖国家在人工智能领域的战略布局、政策动向、技术突破与应用实践，以及中国AI企业出海的机遇和挑战，欢迎大家持续关注。

本期目录

CONTENTS

PART 01	阿联酋二季度重点事件	5
PART 02	理解阿联酋政治与经济	10
PART 03	理解阿联酋文化与商业	25
PART 04	阿联酋出海十部曲	35
	第一部 判断趋势与机会	36
	第二部 组织为先	43
	第三部 市场洞察	48
	第四部 重构产品与服务	51
	第五部 梳理和搭建渠道	56
	第六部 做好营销塑造品牌	61
	第七部 推进本地化	65
	第八部 把握和降低市场风险	70
	第九部 用好ESG护身符	72
	第十部 嫁接资本	74
PART 05	出海阿联酋指数	75
PART 06	中国企业在阿联酋	82

PART 01

阿联酋二季度重点事件

Key Events in UAE in Q2 2025

01 阿联酋二季度重点事件 Key Events in UAE in Q2 2025

➤ 阿联酋二季度重点事件

阿联酋与谷歌合作设立全球网络安全卓越中心

阿联酋国家通讯社（以下简称“阿通社”，英文缩写“WAM”）2025年4月9日电，为进一步巩固其在人工智能与数字技术领域的全球领先地位，阿联酋政府近日批准在阿布扎比设立全球网络安全卓越中心，并与谷歌公司开展战略合作，谷歌云将为该中心提供高性能、可扩展、安全的基础架构。该中心旨在推动国家数字基础设施建设，提升网络安全能力。

世界首个，阿联酋拟用AI协助立法

阿通社4月14日消息，阿联酋计划利用人工智能(AI)来协助制定新立法，审查和修订现有法律，这是该海湾国家迄今为止在推动AI应用方面最激进的一次尝试。阿联酋副总统、总理兼迪拜酋长表示，“这一由AI驱动的新立法体系将改变我们制定法律的方式，使立法过程更快、更精准”。

“迪拜人工智能周”聚焦AI前沿技术与产业落地

当地时间4月21日，为期5天的首届“迪拜人工智能周”在阿联酋迪拜拉开帷幕，来自100多个国家和地区的逾万名专家、创新者和企业代表共同探讨人工智能前沿技术与产业落地。“迪拜人工智能周”由迪拜人工智能中心与迪拜未来基金会联合举办，谷歌、微软、英伟达、OpenAI等科技公司与会。活动期间，阿联酋人工智能、数字经济和远程工作应用国务部长奥马尔在开幕致辞指出，迪拜致力于成为最适合人工智能创新的商业城市，2024年迪拜对人工智能的投资达206亿迪拉姆（约合54.4亿美元）。

阿联酋斥巨资打造超大规模数据中心

迪拜人工智能周活动期间，迪拜王储、副总理兼国防部长、迪拜未来基金会理事会主席哈姆丹宣布启动由迪拜电信运营商“du”投资建设的一座超大规模数据中心项目，总投资约20亿迪拉姆（约合5.4亿美元）。该中心将分阶段推进扩建，具备逐步增强的容量与运算能力。微软将成为该中心的主要用户，利用其大部分计算能力以支撑云服务平台和对高性能计算需求日益增长的数字服务。新中心将极大增强阿联酋的数字基础设施能力。

01 阿联酋二季度重点事件 Key Events in UAE in Q2 2025

➤ 阿联酋二季度重点事件

全球第七座迪士尼主题公园将落户阿联酋阿布扎比

5月8日，阿布扎比米拉尔（Miral）公司与华特迪士尼公司宣布，将在阿布扎比亚斯岛（Yas Island）共同打造中东及非洲地区首个迪士尼品牌主题世界与度假村项目，这也将成为迪士尼全球第七座度假村项目。米拉尔公司将全面负责项目开发建设与建设，迪士尼及其设计团队将主导创意规划与未来运营。

阿联酋成全球首批将人工智能纳入基础教育体系的国家

阿通社5月10日电，阿联酋宣布自2025年起，将人工智能作为一门正式课程纳入国民教育体系，覆盖从幼儿园至12年级的所有公立学校学生。据报道，阿联酋的AI课程将包括基础概念、数据算法、软件使用、道德意识、实际运用、创新设计等关键内容。阿联酋教育部部长表示，除了所有的公立学校，一些私立学校也将在今年秋季学期开设人工智能课程，覆盖总人数将达40万。据了解，阿联酋本土人工智能公司G42和AI71正在为新课程开发产品。

迪拜启动国内价值计划以促进本地制造业

5月11日，迪拜经济和旅游局与迪拜财政局联合启动了“迪拜国内价值计划”（ICV），鼓励政府机构优先考虑本地化率更高的产品，以及拥有强大本地能力的供应商。计划涵盖迪拜和阿联酋本土企业，以及聘用本地人才并在迪拜运营的企业，以通过将更多政府支出用于国内供应商来加强当地制造业。

阿联酋与美国在阿布扎比揭幕5吉瓦人工智能园区

当地时间5月15日，美国总统特朗普对阿联酋进行国事访问期间，阿联酋-美国5吉瓦人工智能园区（UAE-US AI Campus）的揭幕仪式在阿布扎比启幕。这一新园区是美国境外规模最大的人工智能设施，可为美国超大规模计算企业提供区域平台，使其能够向全球近一半人口提供低延迟服务。据悉，阿联酋人工智能公司G42将负责建设该园区，并与多家美国公司合作运营。该项目允许阿联酋在符合安全审查机制前提下，每年进口至多50万片英伟达H200级GPU。作为回报，阿方承诺美企主导数据中心运营，并同意对接美系数据安全框架。此举是实现美国AI主导地位愿景的重要里程碑。

01 阿联酋二季度重点事件 Key Events in UAE in Q2 2025

➤ 阿联酋二季度重点事件

阿联酋携手科技巨头启动“星际之门” AI项目

5月22日，阿联酋人工智能公司G42宣布与OpenAI、甲骨文（Oracle）、英伟达（NVIDIA）、思科（CISCO）等科技巨头达成合作，启动“星际之门阿联酋”（Stargate UAE）项目。该项目将在阿布扎比的阿联酋-美国人工智能园区（UAE-U.S. AI Campus）内建设1GW的人工智能基础设施集群。项目由G42负责建设，OpenAI和Oracle负责运营，CISCO将提供零信任安全和人工智能就绪的连接，NVIDIA将供应最新的Grace Blackwell GB300系统。其中首个200兆瓦的人工智能集群预计将于2026年投入运营。

随着项目的落地，阿联酋更进一步宣布将在全国范围内为国民支付ChatGPT Plus订阅费，此举意在鼓励人工智能工具的普遍应用，提升全民科技素养。

小马智行将在迪拜推出自动驾驶出租车服务

5月27日，中国自动驾驶出行服务企业小马智行（Pony.ai）宣布与迪拜道路交通管理局（RTA）达成战略合作，将在当地落地Robotaxi车队。根据规划，此次合作将分阶段实施：2025年启动测试运营，2026年推进全无人商业化运营，并实现与迪拜当地地铁、有轨电车以及海上航线等多元交通网络的无缝衔接。这一合作有力支持了迪拜政府提出的“到2030年实现25%出行自动驾驶化”的智慧出行战略的落地。

2023年10月，小马智行从沙特Neom投资基金获得1亿美元投资，承诺在沙特设立研发和制造总部。

为支持数据中心发展，阿布扎比将增加对电力行业投资

阿通社5月30日消息，阿布扎比国家能源公司(TAQA) CEO贾西姆宣布，TAQA将投资超过370亿迪拉姆以支持阿布扎比蓬勃发展的数据和人工智能中心的电力需求。目前，TAQA的市值估计约为3600亿迪拉姆，是欧洲、非洲和中东地区发电、输电和海水淡化领域排名前五的公司之一，业务遍及25个国家。过去四年中，TAQA的发电能力显著翻倍，现已达到56吉瓦，超过英国的用电总量。

01 阿联酋二季度重点事件 Key Events in UAE in Q2 2025

➤ 阿联酋二季度重点事件

阿联酋启动政府人工智能首席执行官培训项目

6月1日，阿联酋联合迪拜伯明翰大学，正式启动政府人工智能首席执行官培训项目。项目旨在培养政府部门AI领域的领导人才，提升政府数字化能力，加快先进技术采纳，巩固阿联酋在全球人工智能领域的领先地位。阿联酋政府于2024年5月设立了联邦政府人工智能执行官职位，并在同年9月首批任命了26位相关领域的执行官，分布于各联邦部委。

京东在迪拜首个物流基础设施项目完成交割

6月3日，京东集团旗下基础设施建设与管理子集团京东产发宣布，其位于阿联酋迪拜杰贝阿里自由区（JAFZA）的首个中东物流基础设施项目已完成交割。京东物流将全权接管运营，并立即启动智能仓储设备的升级改造。JAFZA拥有世界一流的物流设施和高度开放的营商环境，是中东地区外资企业首选的投资目的地之一。

阿布扎比成功进行首批无人驾驶电动垂直起降飞行出租车（eVTOL）试飞

6月13日，阿布扎比成功进行了首批eVTOL试飞。此次试飞由阿布扎比智能与自主系统委员会和阿布扎比投资办公室联合组织，合作伙伴包括中国无人机制造商亿航智能（EHang）和中东北非地区金融科技集团Multi Level Group（MLG）。试飞旨在评估飞行出租车在阿布扎比高温环境下的性能，以及空域协调、航线规划和垂直起降场运营等关键环节。

迪拜道路与交通管理局（RTA）宣布与Uber及中国自动驾驶技术公司文远知行（WeRide）达成合作协议

当地时间6月15日，RTA宣布与Uber及中国自动驾驶技术公司文远知行达成合作协议，三方将携手在迪拜落地部署商业化Robotaxi出行服务。该服务将于今年内上线Uber平台，首批Robotaxi将进行有安全员的商业运营和纯无人测试，2026年第一季度实现纯无人商业运营。

PART 02

理解阿联酋政治与经济

Economy and Politics of UAE

© 亿欧智库

© 亿欧智库

02 理解阿联酋政治与经济 Economy and Politics of UAE

独特的政治与法律制度

政治制度

阿拉伯联合酋长国（简称“阿联酋”）是一个立宪联邦，其政治制度以阿联酋宪法为基础。阿联酋由七个酋长国组成，每个酋长国都有自己的领导人（埃米尔），并拥有自主管理其资源的权力。七位埃米尔组成联邦最高委员会 (FSC)，负责选举阿联酋总统和内阁。联邦最高委员会是阿联酋的最高权力机构，拥有立法权和行政权。FSC 之下是联邦国民委员会 (FNC)，由 40 名成员组成，任期为四年。

阿联酋政府部门概览			
部门	主要权力	选举过程	选举周期
行政	批准联邦法律和法令，规划总体政策，有权解除总理的职务。	总统由世袭的国家统治者任命，总理由总统任命。	总统世袭，总理5年
司法	法院根据伊斯兰法的解释行事，但要对世俗的联邦最高法院负责。	由最高统治者委员会任命。	直到被解职
立法	负责审查和修改提议。	联邦国民委员会20名成员由世袭的国家统治者任命，20名成员由选举团间接选举。	4年

法律制度

阿联酋宪法于1996年生效，涵盖了从制定立法的目的、阿联酋公民的权利等所有内容。阿联酋的法律体系基于一套混合司法管辖权，包括民法、伊斯兰立法和普通法。虽然国家以现代制度的世俗秩序运作，但统治精英以伊斯兰教为合法性基础，因此以某种形式将宗教教义融入法律和政治领域。伊斯兰教法法院的作用越来越有限，主要局限于离婚、子女监护权和继承权等个人身份案件。2020 年 11 月，阿联酋宣布对该国的伊斯兰个人法进行重大改革。改革内容包括允许未婚夫妇同居、放宽酒精限制。

阿联酋对极端主义采取严厉的立场。它是打击伊斯兰国 (IS) 组织的国际联盟的一部分。此外，政府积极监控清真寺的布道，以防止宣扬极端主义。一般来说，宗教教义对阿联酋的实际治理程序影响甚微。

02 理解阿联酋政治与经济 Economy and Politics of UAE

➤ 扎耶德领导的现代化转型之路

穆罕默德·本·扎耶德（Sheikh Mohamed bin Zayed Al-Nahyan），出生于1961年3月11日，是阿联酋的现任总统和阿布扎比的埃米尔。自2004年起，穆罕默德作为阿布扎比的王储，开始在国家政治和经济中扮演核心角色。2014年，随着其兄长哈利法健康状况的变化，穆罕默德实际上已经承担了阿联酋的领导职责，成为国家的“隐形掌舵人”。



穆罕默德·本·扎耶德

图片来源：Charter of Allegiance and Belonging

➤ 政治：大力改革，推动现代化转型

2000 年代中期，穆罕默德上台后，他着手改革阿联酋的政治体系，旨在塑造一个现代、高效的国家，同时根除政府内部的伊斯兰主义影响。该政策获得了一石二鸟的效果：实现阿联酋的现代化，同时通过消灭伊斯兰改革党巩固 Al-Nahyan 家族的权力基础。王储对内部行政的改革成功实施了精英统治模式，将政治伊斯兰与国家分离，并围绕阿布扎比领导层组织行政管理。穆罕默德效仿新加坡模式，将阿联酋打造成社会自由专制国家（遵循自由主义原则的非民主政府）。

➤ 外交：主动参与地区事务，提升阿联酋影响力

近三年来，阿联酋的外交政策表现出更加独立和多元的特点。阿联酋积极发展与周边各国的关系，尤其是与土耳其和伊朗的关系改善。另一方面，阿联酋提出“向东看”，与中国、俄罗斯、印度等国建立更为密切的联系。还与美国保持了传统的盟友关系，尤其在军事和安全领域。

➤ 经济：推进多元化

穆罕默德致力于经济多元化。认识到仅依赖石油收入的局限性，他培育旅游、科技和金融等行业。迪拜国际金融中心 (DIFC) 和迪拜互联网城等自由区的建立吸引了全球企业，迪拜成为全球知名创新和商业中心。同时，穆罕默德还负责发展阿联酋的国防工业，建立6.8亿美元的国防和安全发展基金，推动阿联酋国防工业与西方国防公司（如达索航空）密切合作。通过推进经济多元化，穆罕默德希望阿联酋在军备方面更加独立，进而利用军事力量在阿拉伯世界投射出更大的地缘政治影响力。

02 理解阿联酋政治与经济 Economy and Politics of UAE

➤ 阿联酋2031愿景

阿联酋对经济发展和国家总体战略方向的优先事项有着清晰的认识。所有政府机构都会定期参与战略规划流程，并根据需要进行审查和调整。“阿联酋2031愿景”概述了阿联酋在社会、经济、投资和发展领域的国家计划，规划了阿联酋未来十年的发展路线。同时，该愿景强调提升竞争力、多元化经济结构以及吸引全球人才，旨在确保阿联酋在未来保持区域和国际领先地位。

阿联酋2031愿景四大支柱

前进社会	这一愿景旨在通过提升公民的能力，并赋予他们在各个领域做出有效贡献的能力来增进社会福祉。阿联酋政府还旨在创造一个环境，让来自不同背景的个人都能茁壮成长并为国家的发展做出贡献。 教育、医疗保健和社会福利计划 的投资是优先考虑的，以确保居民的福祉。
前进经济	阿联酋认为人力资本是发展的主要催化剂，因此非常重视培养人才，确保他们在未来十年发挥关键作用。政府致力于提供 有利于商业的监管框架、鼓励私营部门参与 。
前瞻外交	这一愿景致力于加强阿联酋的核心作用和 全球影响力 ，以尊重人类价值观和促进国际合作为原则。政府 积极通过外交渠道促进贸易和投资，促进商业增长 ，为企业家创造有利环境。
前进生态系统	阿联酋的 创业生态系统 发展迅速，吸引了来自世界各地的人才和投资。政府提供各种激励措施，包括资金支持、指导计划和世界一流的基础设施，以培育初创企业并促进创新。这个生态系统为企业蓬勃发展、合作和进入全球市场提供了肥沃的土壤。

阿联酋拥有完善的差异化行政管理体系，能够在全国范围内提供所有基本公共服务。卫生设施普及率（99%）、改善水源普及率（100%）和电力普及率（100%）均超全球平均水平。

尽管如此，政府仍在继续努力改善和扩展现有的服务。迪拜模式中心 (DMC) 等机构帮助酋长国级别的政府实体提高服务水平。直接结果是阿联酋公民和居民对政府绩效的信任度和满意度不断提高。根据2022年爱德曼信任度晴雨表，阿联酋的信任率为 87%，同比增长9%；而德国、澳大利亚和韩国等其他国家的信任度则大幅下降。

02 理解阿联酋政治与经济 Economy and Politics of UAE

七个酋长国介绍

阿拉伯联合酋长国是由阿布扎比、迪拜、沙迦、阿治曼、乌姆盖万、哈伊马角哈伊马角（1972 年 2 月加入新联邦）和富查伊拉7个酋长国组成的联邦国家，首都为阿布扎比。

阿联酋三个主要酋长国介绍

名称	阿布扎比	迪拜	沙迦
地位	首都（政治中心）	商业中心	文化中心
优势产业	制造业、石油、天然气、物流	金融服务、房地产、信息通信技术	旅游业、工业
愿景	阿布扎比2030	迪拜D33	沙迦2022-2024规划
资源	阿布扎比GDP占阿联酋的60%，拥有世界第五大已探明石油储量。	迪拜国际金融中心（DIFC）是中东、非洲和南亚地区最大的金融自由区。	文化遗产

其他酋长国

阿治曼（Ajman）：阿治曼是最小的酋长国之一，位于阿联酋北部，拥有较长的海岸线。经济以渔业、贸易和制造业为主，尤其是纺织品和手工艺品。

哈伊马角（Ras Al Khaimah）：位于阿联酋的最北部，靠近霍尔木兹海峡，拥有丰富的自然资源和美丽的海滩。经济以农业、制造业和旅游业为主，近年来还发展了自由贸易区以吸引外国投资。

富查伊拉（Fujairah）：位于阿联酋的东海岸，面向阿曼湾，是唯一一个不与波斯湾接壤的酋长国。其经济以渔业、农业和旅游业为主，也是阿联酋重要的航运枢纽。

乌姆盖万（Umm Al Quwain）：位于迪拜和阿治曼之间，是一个沿海的酋长国。经济以渔业、农业和旅游业为主，近年来也在积极发展自由贸易区和工业园区。

02 理解阿联酋政治与经济 Economy and Politics of UAE

➤ 联邦誓言日

➤ 阿联酋宣布7月18日为联邦誓言日

1971年7月18日，是阿联酋历史上的一个重要日子——在这一天召开的关键会议为1971年12月2日阿联酋联邦的成立奠定了基础。阿联酋开国元勋谢赫·扎耶德及其他酋长国的统治者在这一天签署了联邦宣言和阿联酋宪法，并正式宣布了阿联酋国家名称：阿拉伯联合酋长国。为了纪念这一时刻，**总统谢赫·穆罕默德·本·扎耶德宣布将7月18日定为联邦誓言日**。他表示，联邦誓言日是一个反思国家历程、汲取经验教训的重要时刻。今天，阿联酋将7月18日定为联邦誓言日，以此庆祝阿联酋国家历史和建立联邦的光辉历程。

联邦誓言日是阿联酋继联邦日、国旗日和纪念日之后的第四个全国性节日。联邦誓言日旨在弘扬已故谢赫·扎耶德及其他统治者所建立的国家价值观和原则，这些理念至今仍是国家发展的基石。同时，这一天也将增强青年对国家历史的认识，以及对为实现这一历史性联邦所做出的牺牲和努力的理解。宣布这一全国性节日反映了阿联酋领导层致力于**加强国家认同感，增强民众对祖国的归属感和忠诚精神**，作为该国不断迈向更繁荣未来的一部分。



1971年7月18日签署阿联酋联邦宣言和阿联酋宪法
图片来源：the Nationals News

02 理解阿联酋政治与经济 Economy and Politics of UAE

➤ 关键政治事件时间线

1820年，英国入侵波斯湾地区，与7个酋长国签订“永久休战条约”，各酋长国逐步沦为英国的保护国。

1892年，特鲁西尔诸国与英国达成协议，英国获得外交事务的控制权，各酋长国保留对内部事务的控制权。

1948年，谢赫·萨格尔·本·穆罕默德·阿尔·卡西米成为哈伊马角的统治者。

1950年起，阿联酋境内开始陆续发现油田。

1971年，阿拉伯联合酋长国宣告成立。

1981年，阿联酋成为海湾合作委员会创始成员国。

1996年，确定阿布扎比为永久首都。

2006年，阿联酋举行首次全国选举。

2014年，阿联酋与其他四个阿拉伯国家参与了由美国领导的对叙利亚境内伊斯兰国武装分子的空袭行动。

2022年，阿联酋担任安理会非常任理事国。

2023年，阿联酋获得上合组织对话伙伴国地位。

2024年，阿联酋确认成为金砖国家正式成员。

02 理解阿联酋政治与经济 Economy and Politics of UAE

经济背景

阿联酋位于阿拉伯半岛东部，2024年人口约1103万，人均GDP约4.95万美元。根据世界银行标准划分，属于高收入国家。阿联酋政府在发展石化工业的同时，把发展多样化经济、扩大贸易和增加非石油收入在国内生产总值中的比重作为重要任务。

首都
阿布扎比

货币
迪拉姆

人口
1103万

面积
8.36万平方公里



阿联酋经济发展情况概览

经济指标	2020	2021	2022	2023	2024
实际GDP增长(变化百分比)	-4.96	3.92	7.9	3.4	3.8
名义国内生产总值(十亿美元)	394	415	503	514	537
通货膨胀率(百分比)	-2.1	-0.1	4.8	1.6	2.1
财政预算平衡(占GDP的百分比)	-2.5	4.0	9.9	6.3	4.8
政府债务(占GDP的百分比)	41	35.9	30	-	32.1

- 在IMD2023年世界竞争力排名中，**中东和北非地区排名第2，全球排名第19**。阿联酋整体经济表现和商业环境吸引力得到广泛认可。
- 在世界银行《2024年营商环境报告》中排名**阿拉伯世界第3位，全球第25位**。这突出了阿联酋监管改革的持续改善，以及开办和经营企业的便利性。
- 在世界经济论坛《2022-2023年全球竞争力报告》中，排名**阿拉伯世界第一，全球第15位**。阿联酋在创新生态系统、基础设施和人力资本开发具有显著优势。

中阿两国经济互补、利益契合、合作前景较为广阔。阿联酋已连续多年成为中国在阿拉伯地区第一大出口市场和第二大贸易伙伴。2024年中阿贸易额1018.38亿美元，其中我方出口额655.93亿美元、进口额362.45亿美元。目前，中资企业在阿联酋油气、新能源、基础设施建设、通信、金融等领域取得良好发展，并积极开拓新兴市场。但阿联酋市场开放程度较高，竞争十分激烈，并且通用西方标准体系，市场准入门坎较高。

02 理解阿联酋政治与经济 Economy and Politics of UAE

➤ 面向未来的经济愿景

➤ 阿联酋2031愿景目标

阿联酋2031愿景旨在巩固阿联酋作为全球经济中心的地位，其目标多围绕阿联酋经济多元化发展而制定。同时，阿联酋还围绕绿色发展、区块链等领域出台了其他愿景，实现与2031愿景的协同发展。

阿联酋2031愿景目标

经济目标	国家排名
国内生产总值 (GDP) 从1.49万亿迪拉姆增加一倍至3万亿迪拉姆	全球第一个为新经济领域制定积极立法的国家
创造8000亿迪拉姆的非石油出口	全球人类发展指数、生活质量、医疗保健质量排名前十
将旅游业对GDP的贡献提高到4500亿迪拉姆	吸引全球人才排名前十
将阿联酋的对外贸易额提高到4万亿迪拉姆	安全指数排名第一，全球粮食安全指数前十、全球网络安全指数排名前三

阿联酋各类愿景概览

名称	重点领域
阿联酋百年纪念 2071	人工智能、生物技术、纳米技术、认知科学和多维累积制造的投资
五十年经济计划	空间技术和数字娱乐
阿联酋区块链战略	目标是将阿联酋所有政府交易转移到区块链平台
绿色增长战略	能源、农业、投资和可持续交通领域
第四次工业革命战略	人工智能和纳米技术到物联网和 3D 打印

02 理解阿联酋政治与经济 Economy and Politics of UAE

➤ 重点产业分析

➤ 支柱产业

石油：阿联酋石油生产主要在阿布扎比，该国石油业正处在成熟期，预计还可生产120多年。迪拜酋长国的石油业处于枯竭期，储量有限，最多还能开采20年。其他酋长国处于开发、勘察找油阶段。阿联酋2024年石油产量约为每天318万桶。阿布扎比国家石油公司（ADNOC）计划在2030年前把石油产能提高到每天500万桶。

航空：民航业是阿联酋经济的重要贡献者，在疫情爆发前，该行业在2019年支持了近80万个就业岗位，为经济贡献了474亿美元，约占阿联酋GDP的13.3%。尽管疫情严重影响了航空业，但根据最新研究，阿联酋已恢复到2019年水平的110%。

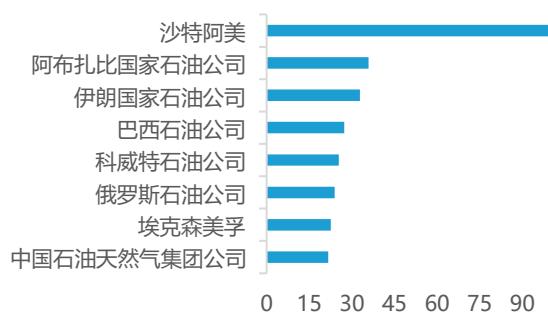
金融&转口贸易：阿联酋金融体系较为完善。在阿联酋从事金融业务的机构有银行、证券公司、财务投资公司、金融咨询公司等各类金融机构，目前在迪拜国际金融中心（DIFC）注册的业务活跃公司数量为4377家。迪拜港是继新加坡、中国香港之后的全球第三大转口贸易中心。2024年阿联酋转口贸易额约2000亿美元，占贸易总额的约24.5%。

➤ 新兴产业

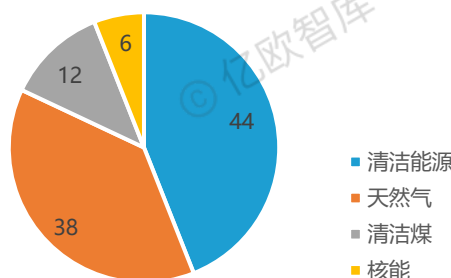
清洁能源：近年来，阿联酋大力推动能源转型及清洁能源发展，出台“2050清洁能源战略”，计划到2050年将清洁能源占国家总能源比重提高至50%，能源生产碳足迹减少70%。

人工智能及数字经济：2017年，阿联酋内阁推出2031年国家人工智能战略，包含提高阿人工智能部门竞争优势、建立人工智能创新孵化器等八大战略目标。迪拜作为其推动经济多元化的“发动机”，在该领域亦加大发力。2022年7月，迪拜政府成立未来技术和数字经济高级委员会，迪拜王储哈姆丹主持工作。

2050年石油产量最高公司（单位：十亿桶）



阿联酋2050年能源计划 (%)



02 理解阿联酋政治与经济 Economy and Politics of UAE

➤ 人工智能

在阿联酋，人工智能是政府战略计划的重中之重。2017年10月，政府推出了人工智能战略，表明了其对国家技术提升的承诺。《国家人工智能战略2031》包括八项战略目标、多项举措，旨在将人工智能应用于教育、政府服务等重要领域。该战略的实施由阿联酋人工智能和数字交易委员会监督，并与一些地方和联邦实体协调。在阿联酋，迪拜在人工智能方面处于领先地位。迪拜的战略包括：

名称	目标
智能迪拜战略	旨在通过创新和数字化转型改变城市，于 2017 年启动人工智能实验室，重点培训公共和私营部门员工在其领域应用人工智能。
迪拜3D打印战略	针对建筑、医疗产品和消费品领域，目标是到 2030 年，迪拜 25% 的建筑物将采用 3D 打印技术建造
迪拜自动驾驶交通战略	到2030年实现25%的出行方式为自动驾驶，每年创造约220亿迪拉姆经济效益、显著降低事故率与碳排放。

➤ 可能机会

能源：人工智能具有加快向清洁能源过渡的潜力。被阿联酋政府确定为采用人工智能的三大优先领域之一。

医疗保健：阿布扎比卫生部正在推动酋长国医疗保健领域的深刻变革。

金融：阿布扎比全球市场（ADGM）和阿布扎比商业银行（ADCB）等阿布扎比金融机构正在寻求利用人工智能。2023年11月，阿布扎比全球市场（ADGM）和阿布扎比商业银行（MBZUAI）签署了一份谅解备忘录，旨在开发基于人工智能的技术工具，以协助金融服务领域的监管合规任务。亚洲开发银行（ADCB）已经实施了一个名为 "猎鹰"（Falcon）的人工智能风险管理平台。Falcon 利用机器学习算法分析大量数据，并为银行提供实时风险评估。

农业：阿联酋寻求将人工智能融入农业生产，以提高效率和加强粮食安全。阿联酋去年推出了一款由人工智能驱动的移动应用程序，用于检测作物病害。在 COP28 期间，阿布扎比农业食品公司 MBZUAI 和 Silal 宣布成立人工智能卓越中心。

02 理解阿联酋政治与经济 Economy and Politics of UAE

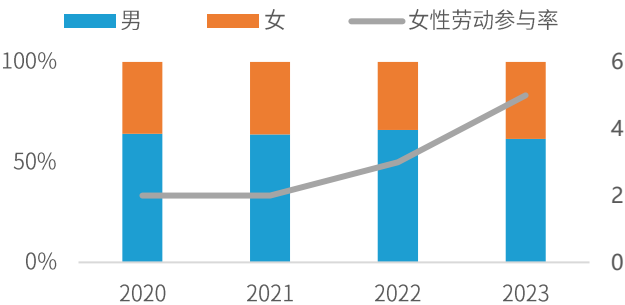
人口结构

阿联酋人口结构年轻，0-14岁人口比例逐年上升，从14.33%增至15.23%。15-64岁劳动力年龄人口稳定在80%左右。

阿联酋男女比例不平衡，近十年来，阿联酋男性人口占比从71.72%逐年下降至69.18%，性别差距逐年缩小。

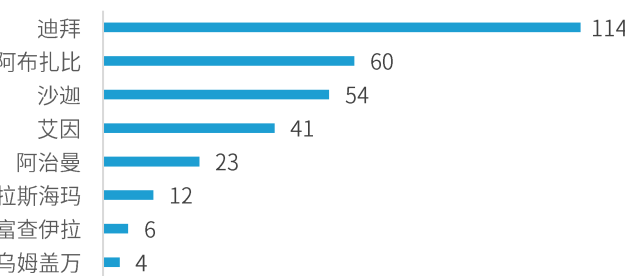
女性劳动参与率逐年上升，从44.28%增长至51.78%，凸显了性别平等和女性赋权的社会进步。

2020-2023年阿联酋人口结构



城镇人口占比持续上升，2023年已经突破87%。同时，阿联酋城镇人口分布相对均衡，人口主要集中在迪拜、阿布扎比和沙迦，其中迪拜人口最多，达到将近114万人。

阿联酋主要城市人口 (单位: 万)

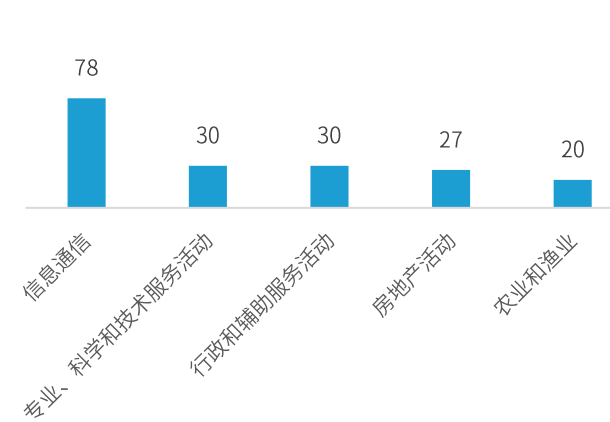


城镇化水平的稳步提升带动了劳动力市场的活跃，吸引了大量国内外劳动力。

阿联酋外籍人口较多，约占88.52%。其中。印度人占最大比例，达到27.49%，其次是巴基斯坦人，占11.48%。我国有22万人，占比2.11%，排名第九。

在技术工人增长方面，房地产行业增长最快，其次是信息和通信行业，以及专业、科学和技术活动行业，而行政和支持服务活动行业增长相对较慢。这反映了阿联酋经济多元化和技术密集型行业的发展需求。

技术工人增长速度 (%)



2023年阿联酋劳动力市场显著增长指标

劳动力	+10.53%
企业	+9.14%
技术工人	+7.76%
青年劳动力	+50.08%
绿色就业岗位	+11.75%
女性代表人数	+26.25%

02 理解阿联酋政治与经济 Economy and Politics of UAE

➤ GDP增长预测

➤ 阿联酋经济具备更强韧性，显示出良好的中长期发展潜力

阿联酋央行（CBUAE）6月底发布的最新季度报告显示，2024年阿联酋整体经济增长为4.0%，略高于此前预测，主要得益于非石油活动增长5.0%及石油产业回升1.0%。而受全球经济放缓、地缘不确定性上升及油价走低影响，央行把2025年增速预测由4.7%微调至4.4%，但预计2026年可在油气与非油双轮驱动下反弹至5.4%。

整体来看，多元化政策仍是阿联酋中段期增长的主引擎。2025年上半年，**阿联酋非石油对外贸易总额突破1.7万亿迪拉姆（约4,628亿美元），同比增长24%**，是五年前水平的两倍。该成绩得益于已签署的27项全面经济伙伴关系协定（CEPA）不断落地，出口、进口与再出口均保持两位数增幅。其他上行潜力还包括改革议程推进、外资项目引入以及**人工智能集成**。

驱动阿联酋非石油经济增长的五大板块依次为：旅游会展（大型节庆与国际会议回归）、运输物流（哈利法港与杰贝阿里港吞吐量创高）、金融保险（信贷与存款双位数扩张）、建筑房地产（住宅交易和离岸销售持续升温）以及通信与数字经济（5G覆盖率领跑海湾、AI投资骤增）。

海湾合作委员会经济体的实际 GDP 增长预测（%）

	2023	2024	2025E	2026E
海湾合作委员会	0.5	1.6	4.2	4.5
阿联酋	3.6	3.8	4.4	5.4
沙特阿拉伯	-0.8	1.3	3.6	3.9
卡塔尔	1.6	2.4	2.4	5.9
科威特	-2.2	-1.0	2.6	2.7
阿曼	1.3	1.6	3.0	3.7
巴林	2.6	2.6	3.3	2.7

02 理解阿联酋政治与经济 Economy and Politics of UAE

➤ 阿联酋2025年联邦预算

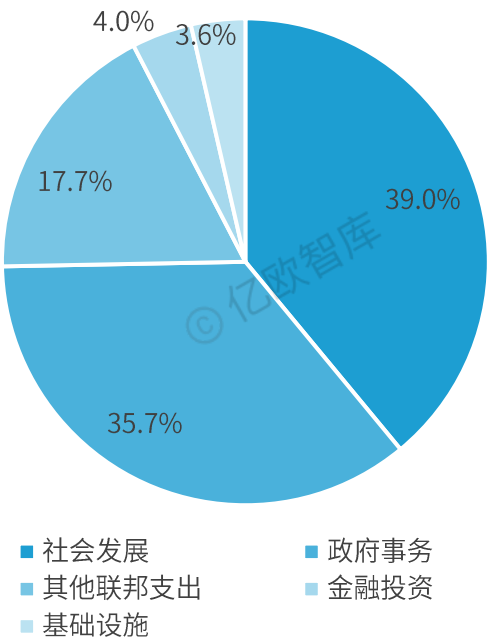
➤ 阿联酋批准了历史上最大的预算

2024年10月8日，阿联酋内阁批准了总额达715亿迪拉姆的2025年联邦预算，创下该国历史新高，充分体现了阿联酋经济实力与资源可持续性；该预算在副总统兼总理、迪拜酋长谢赫·穆罕默德·本·拉希德·阿勒马克图姆主持的会议上正式通过。

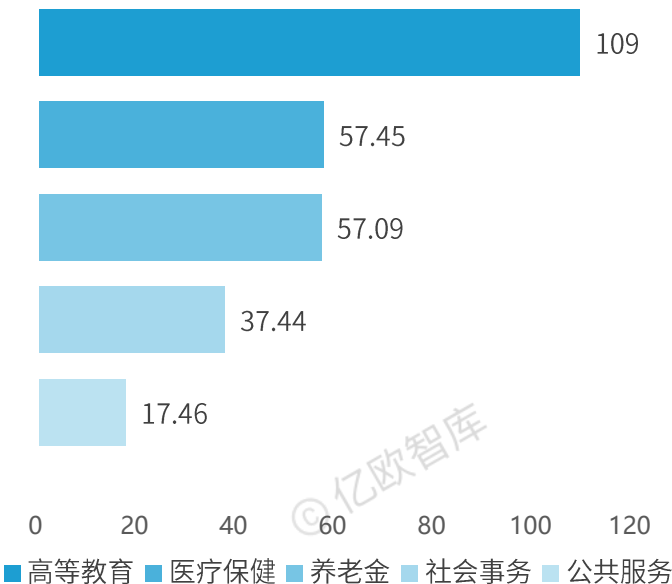
官方表示，到2025年，阿联酋预算的主要部分将用于社会发展（占39%）以及政府事务（占35.7%）。此外，约28.64亿迪拉姆（占4%）将用于金融投资，25.81亿迪拉姆（占3.6%）将用于基础设施和经济部门。其他联邦支出则为126.24亿迪拉姆，占总预算的17.7%。

在278.59亿迪拉姆的社会发展基金中，将有109.14亿迪拉姆用于公共和高等教育计划，57.45亿迪拉姆用于医疗保健和社区预防服务，37.44亿迪拉姆用于社会事务，57.09亿迪拉姆用于养老金，17.46亿迪拉姆用于公共服务。

2025阿联酋联邦预算各部分占比



阿联酋联邦预算社会发展基金（亿迪拉姆）



02 理解阿联酋政治与经济 Economy and Politics of UAE

➤ 阿联酋2024年经济成就

**外商直接投资（FDI）创新高**

2024年，阿联酋成功吸引了外商直接投资1300亿迪拉姆，展现了其作为全球重要商业和投资目的地的吸引力。

**国际合作与市场拓展**

2024年，阿联酋签署了超过140项国际协议，涵盖经济、可持续发展、清洁能源、技术、人工智能等多个领域。

**经济多元化持续推进**

2024年，阿联酋新增公司数量达到20万家，外贸首次突破2.8万亿迪拉姆。

**工业出口增长**

2024年，阿联酋的工业出口首次突破1900亿迪拉姆。

**就业与本地人才培养**

2024年，通过阿联酋的“纳菲斯计划”（Nafis Programme），阿联酋在私营部门的本国员工数量增长了350%，首次达到13.1万人。

PART 03

理解阿联酋文化与商业

Culture and Business of UAE

© 亿欧智库

© 亿欧智库

03 理解阿联酋文化与商业 Culture and Business of UAE

多元与开放

多元文化与宗教信仰

阿联酋是极少数国民占总人口不到 20% 且劳动力占比不到 5% 的国家之一。公共和私营部门组织在国籍、语言、宗教、种族和性别方面高度多样化。阿联酋宗教信仰多样，75% 以上的居民是穆斯林，基督教、犹太教等宗教团体和谐共存，享有自由的宗教信仰和实践权利，体现了国家的包容性和对多元文化的尊重。

阿联酋宗教信仰介绍

名称	情况
伊斯兰教	阿联酋相信伊斯兰教的真正本质是和平与同情的宗教，致力于通过宗教间对话和国际伙伴关系来鼓励同情和合作的价值观。
基督教	20 世纪 50 年代末，外国基督徒涌入阿联酋。近 60 年后，近一百万天主教徒在阿联酋生活。
犹太教	自 2020 年 9 月签署具有历史意义的《亚伯拉罕协议》以来，迪拜的犹太社区不断发展壮大。
佛教	阿联酋约有 50 万佛教徒，其中大多数是来自斯里兰卡的侨民。
印度教	印度教徒在阿联酋生活了几十年，迪拜的第一座印度教寺庙在 1958 年建成。
锡克教	目前，锡克教徒已成为阿联酋最主要的外籍人士群体之一，超过 5 万名锡克教徒居住在阿联酋。
其他	作为世界上最多元化的社会之一，阿联酋拥有多个其他宗教团体。这些团体包括帕西人、巴哈伊教徒、德鲁兹教徒等。

性别平等

根据世界经济论坛《2022 年全球性别差距报告》，阿联酋是中东和北非地区唯一一个在议会层面实现性别平等的国家。在政治参与方面，女性占据了该议会议席的 50%，在全球范围排行前列。2022 年，阿联酋内阁 33 名部长中有 9 名是女性，占部长职位的 27.3%。按人口比例计算，阿联酋内阁中的女性参与率是世界上最高的。

03 理解阿联酋文化与商业 Culture and Business of UAE

➤ 海洋与沙漠文化的交融

阿联酋的传统文化是沙漠和海洋的产物。一种是游牧文化，居住在沙漠中的贝都因人在沙漠经济和文化的大背景下从事小规模绿洲农业；另一种是海洋文化，以采珠和海上贸易为中心。这些亚文化在经济、政治和社会上相互依存，创造了共同的文化和社会认同。

➤ 海洋文化

阿联酋地处东西方交流的十字路口，采珠业、渔业和造船业曾在历史上扮演着重要角色。阿联酋民间传统、食物和烹饪、语言习语、歌曲、舞蹈以及人们生活方式的许多其他方面都植根于捕鱼、采珠和划船等海上体验。伴随海洋贸易的繁荣，阿联酋的造船业得到极大发展。

到15世纪，当地匠人的船舶制造工艺已经十分成熟。制造船只时，工匠会把棕榈树纤维编成绳索，用棕榈树干和进口木材搭建起船体，时至今日，这些造船技艺依然代代传承。



阿联酋帆船
图片来源：Dreamstime



阿联酋骆驼
图片来源：ifeng

➤ 沙漠文化

阿拉伯沙漠的恶劣条件也影响了阿联酋的传统文化。部落在沙漠中游荡寻找饲料和水源，大部分时间住在帐篷或简陋的房屋中，以骆驼为主要的交通和生存方式。少数几个提供稳定水源（通常来自地下蓄水层）的地方成为了种植棕榈树的半永久性定居点。包括布赖米和利瓦在内大型绿洲，养育了小型的社区。

沙漠文化是贝都因人的价值观和习俗的延续，阿联酋至今仍保留着独具沙漠特色的流行娱乐和体育，一年一度的骆驼和赛马比赛至今仍然很受欢迎。

03 理解阿联酋文化与商业 Culture and Business of UAE

悠久的历史文化

非物质文化遗产

阿联酋历史悠久，有12项被联合国教科文组织列为非物质文化遗产的传统。

阿联酋传统文化（部分）

名称	介绍
阿拉伯书法	阿拉伯书法使用阿拉伯字母表中的二十八个字母，以草书形式从右到左书写。传统技术使用天然材料，如芦苇和竹茎作为书写工具。墨水使用蜂蜜、黑烟和藏红花的混合物，纸张是手工制作的，并用淀粉和明矾处理。 现代书法通常使用记号笔、合成涂料和喷漆在墙壁、标志和建筑物上涂鸦。工匠和设计师也使用阿拉伯书法来增强艺术效果，例如用于大理石和木雕、刺绣和金属蚀刻。 阿拉伯书法在阿拉伯和非阿拉伯国家广泛流传，男女老少皆宜。技能通过非正式方式或正规学校或学徒制传授。
猎鹰	猎鹰术在阿拉伯地区已有4000年的历史，主要由居住在沙漠中的贝都因人进行，是这片自然资源有限的土地上重要的狩猎和捕鱼方式。猎鹰术被列入联合国教科文组织人类非物质文化遗产名录，现在又有六个国家被列入。 阿联酋牵头联合24个国家开展一项全球倡议，扩大了这一遗产的列入范围，目前已涵盖克罗地亚、爱尔兰、波兰、荷兰、斯洛伐克和吉尔吉斯斯坦。
骆驼比赛	2020 年，阿联酋和阿曼将全国骆驼赛列入人类非物质文化遗产代表名录。这项运动已经存在了几个世纪，但至今仍然很受欢迎。学者们认为它最早可以追溯到公元七世纪。
拉兹法	2015 年，阿尔拉兹法被列入人类非物质文化遗产代表名录。这是一种传统的男性艺术形式，在婚礼、国家节日等特殊场合表演。舞者占据了两排表演者之间的空间，两排表演者面对面。一名主唱领唱，两排人组成双人合唱队，在鼓声和其他乐器的伴奏下，吟唱纳巴提诗歌等圣歌。舞者手持木制仿制步枪和剑，随着音乐舞动。



阿联酋猎鹰
图片来源：dubaitourism



阿拉伯书法
图片来源：dubaitourism

03 理解阿联酋文化与商业 Culture and Business of UAE

➤ 节日、美食与服饰

➤ 阿联酋特色节日

每年12月至1月，阿联酋会举行Al Dhafra节，旨在纪念阿联酋人民与沙漠有关的风俗和传统。节日期间，来自该地区部落的数百名男女将参加展示，生动地展现贝都因人生活方式。节日现场有传统的阿联酋表演艺术，还有绵羊选美比赛、猎鹰和手工艺品展示。

➤ 美食

对于阿联酋人来说，午餐是传统的主餐，通常在下午两点左右与家人一起在家中享用。随着贸易的繁荣，阿联酋美食也蓬勃发展。大米和藏红花、姜黄和肉桂等香料的进口使流行的传统菜肴焕发活力，代表菜包括machboos（加肉或海鲜的香料米饭）。



阿拉伯美食machboos
图片来源: feed-your-sole

阿联酋国民通常遵守穆斯林的禁猪肉和禁酒规定，并遵守只吃清真肉的禁令，即以经批准的伊斯兰方式屠宰的动物的肉。然而，鉴于大量外籍非穆斯林人口，猪肉和酒精饮料在特许超市、餐馆、酒吧和酒店中随处可见。

➤ 服饰

男性身穿白色长袍（kandora或dishdasha），头戴白色头巾（ghutra），用一根特殊的黑绳（agal）系在头上。妇女穿着黑色长裙（abaya）和黑色头巾（或sheila），头巾几乎遮住了整个头部和头发。较为保守的妇女还会戴面纱。

随着物质财富的增加，男女服饰的款式、材质和颜色也发生了变化。有些男人偶尔会穿色彩鲜艳的kanduras（黑色、蓝色或金色）和红色或黑色条纹的ghutra。女士的服饰也演变成时尚宣言，abaya和sheila的装饰、刺绣、颜色和款式多种多样。年轻一代也将西方文化的元素融入日常服饰中；许多年轻男性开始戴棒球帽，而现在越来越多的年轻女性经常在abaya里面穿牛仔裤和其他时髦的衣服。

03 理解阿联酋文化与商业 Culture and Business of UAE

➤ 中阿文化交流：阿联酋中文教学“百校项目”

➤ 项目背景

2016年，阿联酋表示希望在中方协助下在100所学校开设中文课程。

2018年底，阿联酋教育部宣布，将中文课程纳入阿联酋公立中小学教学规划大纲。

2019年7月，中阿双方在北京签署备忘录，正式启动阿联酋中文教学“百校项目”。

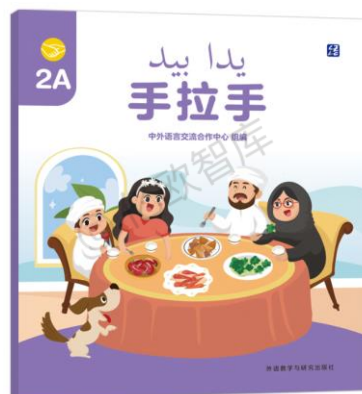
2020年，阿联酋教育部颁布了首部中文教学大纲《阿拉伯联合酋长国全国中小学中文课程框架（2020）》，以支持项目第一阶段中文课程的实施。

截至2024年5月，阿联酋已有171所学校开设中文课程，7.1万名学生学习中文，学生覆盖了从幼儿园到高中各年龄段。

➤ “百校项目”催生中文教材研发需求

“百校项目”正式启动后，在教育部中外语言交流合作中心的策划组织下，两国专家学者研发了首套体系完整的中文系列教材。系列教材包含《手拉手》、《你真棒》、《跨越丝路》三个子系列，分别对应幼儿园、小学、中学三大学段。这些教材均以阿拉伯语为注释语言，对应阿联酋的学制安排进行分册设计，全系列共包含30个分册，在当地以“百校项目”示范校哈姆丹·本·扎耶德学校为代表的学校中投入使用。

2023年5月22日，在第32届阿布扎比国际书展期间，外研社与黎巴嫩数字未来公司举办了《手拉手》、《你真棒》系列教材版权输出签约仪式，这两套教材被引入阿拉伯图书市场，推动中文教育在当地的发展。除教材外，阿联酋教育部资源网站先后投入了包括练习册、测试题、教学指南等中文学习、教学资源，满足基本的教学需求。



图片来源：外研社

03 理解阿联酋文化与商业 Culture and Business of UAE

➤ 露天市场和传统购物

➤ 阿联酋露天市场——传统购物中心

露天市场一直以来都是阿联酋贸易和信息交流的中心，吸引着游客和当地居民。阿联酋的露天市场历史悠久，曾经有来自远东和印度的单桅帆船，以及从波斯和葡萄牙而来的香料商人，来此寻找完美的珍珠。露天市场的布局通常是基于不同的行业和提供的商品或服务。一般来说，重要的商人，如出售香料、熏香和黄金的商人，会在清真寺附近。现代阿布扎比的露天市场则是结合了传统集市与潮流品牌的现代购物中心。

阿联酋的露天市场种类

种类	介绍
地毯市场	提供来自世界各地的地毯，种类繁多，涵盖各种尺寸、材料、设计和颜色。材料会影响价格，例如，丝绸地毯通常比羊毛地毯更昂贵。此外，制作工艺和产地也会影响价格，因此，伊朗的手工地毯通常比土耳其的机器制造地毯更贵。
黄金中心	Madinat Zayed黄金中心拥有超过400家销售黄金和其他珠宝的商店，款式丰富，从简单经典的设计到华丽的阿拉伯婚礼珠宝应有尽有。
鱼市集	鱼市集位于港口处，每天清晨，渔民们将捕获的鱼送到码头，供买家挑选。这里的鱼既可以批发，也可以零售。游客在露天市场买鱼的乐趣在于，可以现场选择鱼，同时市场的人会帮忙烤或炸，方便带走。
水果和蔬菜市场	靠近鱼市场，出售各种进口和本地种植的水果和蔬菜。
伊达市集	位于Al Mina，当地农民在这里出售各种新鲜椰枣。
中央市场	中央市场拥有250多家商店，提供多样化的产品。市场以传统的阿拉伯露天市场为蓝本，重点展示和销售传统及地方特色商品，从珠宝、地毯、古董到传统裁缝应有尽有。同时，这里也有现代服装、进口商品以及各式餐厅。
海滨市场	Qaryat Al Beri的海滨市场受古老阿拉伯市场的启发，同时也融合了本地和国际零售品牌、咖啡馆和餐厅。水上出租车通过运河网络在露天市场周围行驶。

03 理解阿联酋文化与商业 Culture and Business of UAE

➤ 指甲花

➤ 阿联酋传统指甲花纹

指甲花染料在中东地区广泛使用，通常与婚礼相关联。实际上，传统的伊斯兰婚礼会在盛大庆典的前三天举行指甲花之夜。天然的指甲花叶被压碎，与水 and 柠檬汁等酸性物质混合，使用尖锥体，这种混合物会以复杂的图案涂抹在皮肤上，尤其是手部。这些设计各具特色，新娘常常会复制母亲婚礼上的某些图案。指甲花有多种风格，如 Al Ghammsa（将手和前臂画到肘部）、Al Gessa（在手指上画线，延伸至手掌中心）、Rawayab（只给手指的指尖上色，并画一条线延伸到手掌中间）。

此外，指甲花也被用作天然染发剂。在中东文化中，指甲花扮演着重要角色。这种植物被提取和加工，应用于人体艺术和染发，是一种在身体上绘制的艺术，女性通常在婚礼、宗教庆典、派对和开斋节等场合使用指甲花。

在阿联酋，使用指甲花是许多家庭的传统，尤其是在婚礼当天。许多女性都喜欢这一天，因为她们感到被庆祝和美丽的光环包围。此外，新娘的朋友和家人会特意来看她涂指甲花。这体现了女性团结一致，共同庆祝的精神。



现代指甲花图案
图片来源：dubaihenna

03 理解阿联酋文化与商业 Culture and Business of UAE

➤ 商业博彩

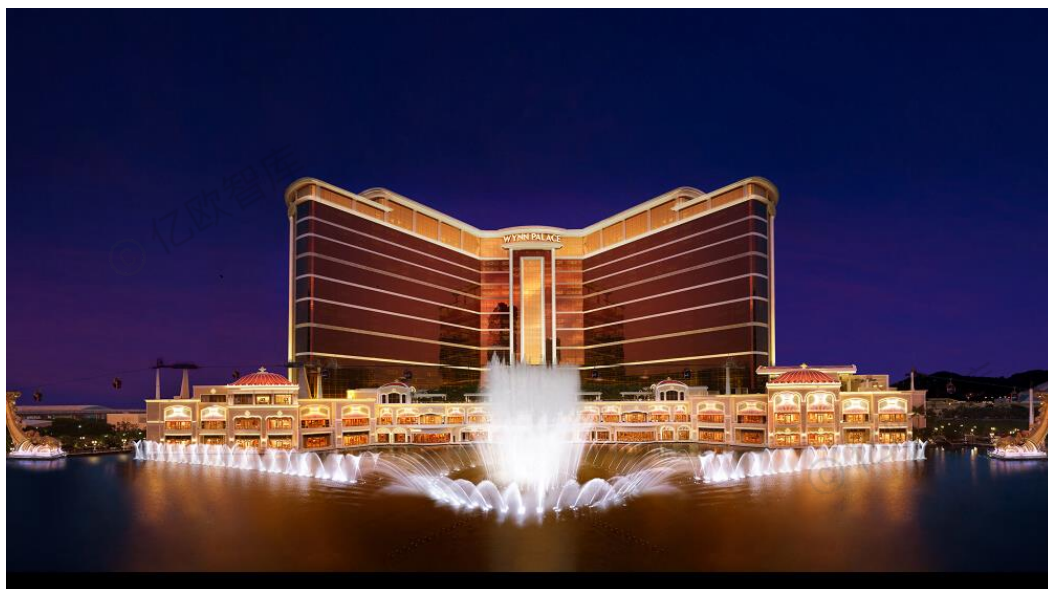
➤ 阿联酋颁发首个商业博彩运营商牌照

2024年10月，酒店和赌场运营商永利度假村 (Wynn Resorts) 拿到阿联酋首个商业博彩运营商牌照。这家总部位于拉斯维加斯的赌场公司，正在阿联酋建设中东和北非地区的首个综合博彩度假村——永利马里安岛。该项目预计耗资数十亿美元，将在2027年初向公众开放。

度假村由两座豪华酒店塔楼组成，共有 4748 间宽敞的酒店客房、套房和别墅，拥有约 194000 平方英尺的赌场空间、20 个特色餐饮体验、14 间酒吧等。度假村还将包括一个 12000 平方米的购物广场，里面林立着世界顶级的豪华精品店、一个五星级水疗中心和一个沙龙。7500 平方米的会议和活动中心经过精心设计，可举办会议、大会和婚礼等特殊庆祝活动。还将有充足的户外活动露台和草坪。

虽然阿联酋其他酋长国仍然禁止博彩，但哈伊马角已开始探索在受到高度监管的综合度假村向赌场敞开大门，永利海滨开发项目成为阿联酋第一家获得批准的赌场。

Weaver 证实，Wynn Resorts 为其 Al Marjan Island 开发项目申请的博彩许可证目前正在进行中。这将使永利海滨开发项目成为阿联酋第一家获得批准的赌场。



阿联酋永利度假村
图片来源: emiratescasino

03 理解阿联酋文化与商业 Culture and Business of UAE

➤ 阿联酋初创企业资助计划

资助计划	资金来源	资助对象	主要资助方式
穆罕默德·本·拉希德中小企业基金 (Mohammed Bin Rashid Fund for SME)	由阿联酋副总统兼总理、迪拜酋长谢赫·穆罕默德·本·拉希德·阿勒马克图姆发起，总规模达20亿迪拉姆。	在阿联酋注册的个人和公司，要求其提供独特创新的想法，项目处于初始阶段并注册相应的知识产权。	- 资金咨询。对项目的现金流、商业计划以及财务绩效进行分析，明确优势及不足，并制定最佳处理方案。 - 中小企业融资。提供无息金融贷款，融资金额不超过100万迪拉姆。 - 信用贷款。创业者可通过迪拜中小企业局合作的银行及金融机构获得100万-300万迪拉姆的信用贷款，利率较低且设有贷款偿还宽限期。
迪拜未来 (Dubai Next)	由迪拜中小企业局 (Dubai SME) 运营的非营利性平台，依靠社区捐助来支持迪拜的创意项目及初创企业。	居住在阿联酋的所有12岁以上的人都可以申请。	个人可通过平台发起筹资活动，活动中有机会获得来自社区成员、私营企业以及政府机构的直接支持。
哈利法企业发展基金 (Khalifa Fund for Enterprise Development)	由阿布扎比政府设立的非营利经济发展基金。	在阿布扎比和西部地区经营业务的21-60岁阿联酋企业家可申请基金。	- 资金支持。为初创企业和现有企业提供多种融资产品，包括低息贷款、无息贷款等。 - 培训与指导。提供一系列培训课程和指导服务，包括商业计划书撰写、财务管理、市场营销等方面。

PART 04

阿联酋出海十部曲

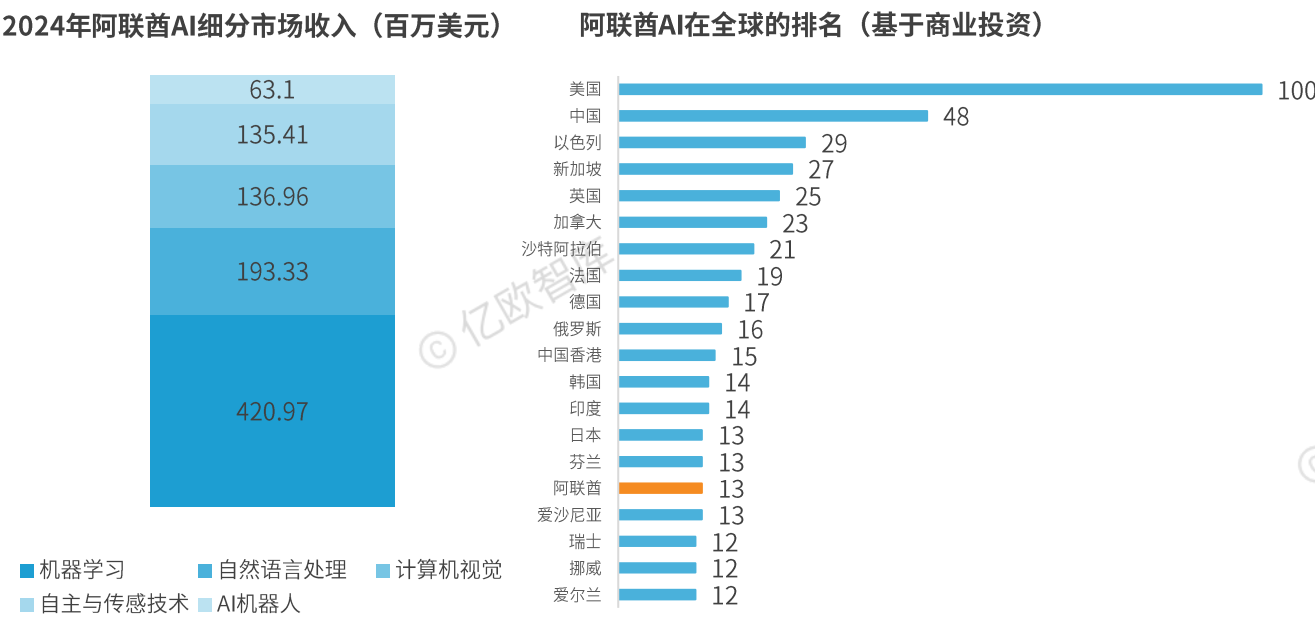
Ten Suggestions for Globalization

“不出海、就出局”已成为各行各业的共识。有了这个共识后，业内最关心的话题是：如何做出海？EqualOcean综合各方观点经验，总结出了做出海的“十部曲”：判断趋势与机会、组织为先、市场洞察、重构产品与服务、梳理和搭建渠道、做好营销塑造品牌、推进本地化、把握和降低市场风险、用好ESG护身符、嫁接资本。本章将以AI为例，在上述每个环节给予出海阿联酋企业分析与建议。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

一、趋势与判断机会

市场细分与全球排名



根据 Grand View Research 报告，2023 年阿联酋 AI 市场规模约为 34.7 亿美元，预计到 2030 年将达到 463.3 亿美元，2024–2030 年复合年增长率约为 43.9%。

阿联酋AI战略发布情况（国家层面）

1. 《阿联酋人工智能战略》(UAE Strategy for Artificial Intelligence)

发布时间：2017 年 10 月



奥马尔·本·苏丹·阿卢拉玛
图片来源：esportsafricanews

牵头机构：人工智能国务部长办公室 (Office of the Minister of State for Artificial Intelligence) 并宣布全球首位人工智能国务部长奥马尔·本·苏丹·阿卢拉玛 (Omar Sultan Al Olama) 上任。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 一、趋势与判断机会

➤ 阿联酋AI战略发布情况（国家层面）

1. 《阿联酋人工智能战略》(UAE Strategy for Artificial Intelligence)

重点内容：

宣示“后移动政府”阶段（post-mobile government phase），将AI应用锁定在以下领域：

AI应用领域	具体内容
交通运输	减少事故并降低运营成本
医疗健康	减少慢性病和危险疾病
航天	帮助进行精确实验，降低高成本错误的发生率
可再生能源	管理相关设施
水资源	进行分析和研究，以提供水源
科技	提升生产力并协助控制整体支出
教育	降低成本并增强受教育的意愿
环境	提高森林覆盖率
交通拥堵	减少事故和拥堵，并制定更有效的交通政策

五大主题：



组建阿联酋人工智能委员会

举办研讨会、项目、倡议及对政府机构的实地考察





提升所有从事技术领域人员的能力与技能，并为政府官员组织培训课程

通过人工智能提供所有服务，并将人工智能全面整合进医疗和安全服务





推出领导力战略并颁布关于人工智能安全使用的政府法令

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

一、趋势与判断机会

阿联酋AI战略发布情况（国家层面）

2. “BRAIN” 国家人工智能计划 (National Program for Artificial Intelligence — Building a Responsible AI Nation; BRAIN)

发布时间：2018年

重点项目：

系统培训	通过 AI 夏令营 (AI Summer Camps)、AI 春令营 (AI Spring Camps)，为政府雇员、高校学生、企业高管提供系统培训
跨部门培养	持续迭代，截至 2025 年已进入第 6 期，与英国伯明翰大学 (University of Birmingham) 等合作培养跨部门人工智能首席执行官 (Chief AI Officer)

3. 《国家人工智能战略 2031》 (National Artificial Intelligence Strategy 2031)

发布时间：2019

主要内容：



愿景与关键指标：

1、到 2031 年让 AI 对非石油国内生产总值贡献约 3,350 亿迪拉姆，占比 20%

2、将阿联酋定位为**全球人工智能枢纽 (Global AI Hub)**



八大战略目标：

品牌打造

行业部署

生态营造

公共服务升级

人才培养

科研提质

数据&算力夯基

治理监管强化



实施节奏：

奠基阶段 Foundation
2017-2018

发展阶段 Development
2019-2021

规模化阶段 Scale-up
2022-2025

全面部署阶段 Full-deployment
2026-2031

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

一、趋势与判断机会

阿联酋AI战略发布情况（国家层面）

4. 《人工智能发展与使用宪章》(UAE Charter for the Development and Use of AI)

发布日期：2024 年 6 月 10 日

核心定位：全国首部具法律效力的 AI 伦理治理文件

政策目标：

加强人机关系	安全性	算法偏见
数据隐私	透明性	人类监督
治理与问责	科技卓越	人文承诺
与人工智能和平共处	提升人工智能认知，迈向包容性未来	遵守条约与适用法律

预期成果：

1. 增强创新能力并吸引投资，提高效率与生产力
2. 通过提升医疗与教育服务、增强公众对人工智能的认知与教育水平来改善生活质量
3. 利用人工智能提升可持续性并保护环境
4. 提升政府服务水平与效率
5. 提升阿联酋在全球创新与技术领域的地位，推动全球指数排名提升

5. 《生成式人工智能指南》(Generative AI Guide)

发布时间：2024年

发布机构：人工智能、数字经济与远程工作应用事务办公室 (Office of AI, Digital Economy & Remote Work Applications)

主要内容：解释生成式 AI 概念，列出100 个公共服务与商业场景，并给出数据治理、隐私、模型风险管理的政策建议；引导各政府实体安全、高效采用 ChatGPT 等大模型。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 一、趋势与判断机会

➤ 阿联酋AI战略发布情况（酋长国层面）

1. 迪拜 AI 路线图与 AI 实验室 (Dubai AI Roadmap & AI Lab)

发布时间：2017年

牵头机构：迪拜数字政府 (Digital Dubai, 原 Smart Dubai)

关键合作：与 IBM 共建 AI 实验室 (AI Lab)，为 13 个政府部门输出 104 个原型用例。特色机制：培训 AI 冠军团队 (AI Champion Teams)、城市级数据平台 Dubai Pulse，并与区块链、无纸化战略协同。

2. 阿布扎比人工智能与先进技术委员会 (Abu Dhabi Artificial Intelligence & Advanced Technology Council, AIATC)

成立依据：2024 年 2 月酋长法令 (Emiri Decree)

使命职责：

1.

统筹硬科技投资、科研与基础设施，定位阿布扎比为全球 AI 与先进技术投研中心

2.

重点推进本土大型语言模型 Falcon 系列 (Falcon LLM) 开源、建设 5 吉瓦 (5 GW) 超算园区、对接国际合作基金 MGX Fund

➤ 阿联酋在人工智能领域的国际合作版图

1. 总体愿景：以全球合作为战略目标

阿联酋《国家人工智能战略 2031》把“打造开放可信、惠及全球的 AI 枢纽”列为八大战略目标之一，并将旅游、物流、能源等行业的国际协作视为提升软实力的关键路径。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

一、趋势与判断机会

阿联酋在人工智能领域的国际合作版图

2. 对美合作：构建AI 伙伴关系

政策与治理框架

政策名称	具体内容
《美-阿 AI 合作声明》 (U.S.-UAE Statement on AI Cooperation)	确立“安全、可信、负责任”七大合作原则，并指示尽快签署政府间备忘录
《先进技术合作框架》 (Framework on Advanced Technology Cooperation)	计划在阿布扎比建设一期1 GW AI数据中心，最终扩展至5 GW的AI 技术园区

资本与算力合作

Microsoft:

向阿布扎比 G42 注资15 亿美元，获少数股权及董事席位；双方以 Azure Cloud 为底座共建全球 AI 解决方案

OpenAI & NVIDIA & Oracle & G42 :

拟在5 GW 园区落地500 000 颗前沿 GPU 的 1 GW “Stargate UAE” 首期集群



OpenAI、G42、Oracle、NVIDIA 等推出用于人工智能基础设施的 Stargate UAE

图片来源：AIM

安全与出口管制

- 美商务部 2024 年底批准向阿布扎比 Microsoft-运营设施出口尖端 AI 芯片，要求对实体清单国家人员实施准入限制并隔离模型权重。
- 国会两党议员要求情报简报并追加“第二阶段”更严防护，凸显监管博弈。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

一、趋势与判断机会

阿联酋在人工智能领域的国际合作版图

3. 对华合作：务实互补、产业导向

政策对接：2024 年双边签署《数字经济与技术合作谅解备忘录》

具体合作情况：

产业联合

华为 (Huawei) 与阿联酋电信运营商 du 推出 5G-A 及 “AI+工业” 解决方案

在 GITEX Global 2024 上，华为与阿布扎比能源及矿业企业共建 “智能油气” 联合创新中心

学研平台

穆罕默德·本·扎耶德人工智能大学与清华大学、南京大学等中国高校签订联合实验室协议，合作领域涵盖多语种大模型与因果学习

交流机制

“中阿 AI 产业金融合作论坛” 2024 年在上海 WAIC 期间设立，双方企业与科创基金共同探讨算力互联与数据跨境流动标准

4. 对欧合作：从单点技研到生态共建

法国 Mistral AI

2025 年 5 月与阿布扎比 G42 签署战略合作协议，共建 “主权开放” 大模型平台及欧-中东-非算力网络

G42 成为 2025 年 VivaTech 独家 AI 合作伙伴，共同推进 “可信 AI” 沙盒

VivaTech (法国) 与欧洲创新联盟

德国 Aleph Alpha / 伦敦深科技基金

探讨共享 G42-Cerebras 超算算力节点，用于欧方 “主权 AI” 训练；缓解欧洲算力瓶颈，亦使阿布扎比数据中心成为横跨欧-中东的训练枢纽

5. 中东区域合作：GCC 协同

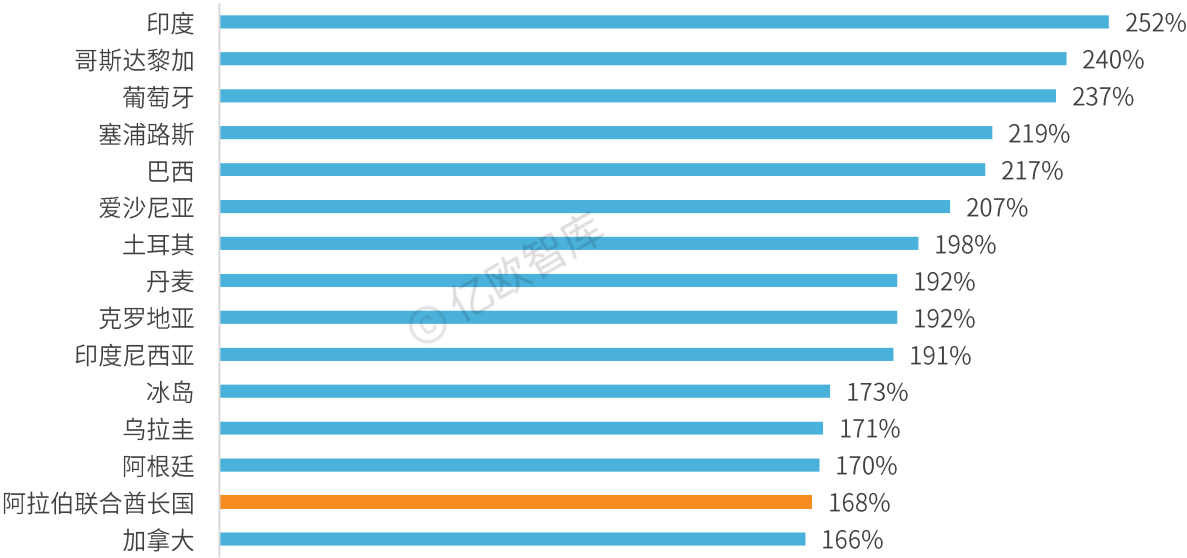
GCC 算力走廊：阿联酋与沙特签署《AI 互联互通框架》，规划 1 GW 级跨境光纤与 GPU 资源池；沙特 HUMAIN 基金与阿布扎比 5 GW AI 校园互为备份节点。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

二、组织为先

阿联酋AI人才储备

2016-2024 部分国家AI人才储备增长率



根据最新发布的《全球AI竞争力指数》，从2016年到2024年，阿联酋的AI人才储备增长了168%。同时， 根据《2025全球AI就业晴雨表》报告，阿联酋的AI招聘活跃度增长率为24.88%，位列全球前十。

阿联酋人工智能和数据科学领域薪资基准（2025年，月薪）

数据领导 (Data Leadership)

职位	薪资范围（阿联酋迪拉姆 AED）
首席数据官（Chief Data Officer）	80,000–120,000（约21,600–32,400美元）
数据分析主管/总监（Head/Director of Data Analytics）	55,000–80,000（约14,850–21,600美元）
数据科学主管/总监（Head/Director of Data Science）	55,000–80,000（约14,850–21,600美元）
数据管理/工程主管/总监（Head/Director of Data Management/Engineering）	50,000–70,000（约13,500–18,900美元）
治理主管/总监（Head/Director of Governance）	50,000–70,000（约13,500–18,900美元）

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 二、组织为先

数据管理与治理 (Data Management & Governance)

职位	薪资范围 (阿联酋迪拉姆 AED)
数据治理/管理经理 (Data Governance/Management Manager)	35,000–50,000 (约9,450–13,500美元)
数据架构师 (Data Architect)	35,000–55,000 (约9,450–14,850美元)
数据治理专员 (Data Governance Specialist)	20,000–35,000 (约5,400–9,450美元)
数据质量分析师 (Data Quality Analyst)	15,000–25,000 (约4,050–6,750美元)

数据工程 (Data Engineering)

职位	薪资范围 (阿联酋迪拉姆 AED)
数据工程经理 (Data Engineering Manager)	40,000–55,000 (约10,800–14,850美元)
数据工程师 (Data Engineer)	30,000–40,000 (约8,100–10,800美元)
云数据工程师 (Cloud Data Engineer)	35,000–45,000 (约9,450–12,150美元)
ETL开发人员 (ETL Developer)	20,000–35,000 (约5,400–9,450美元)
数据库管理员 (Database Administrator, DBA)	15,000–20,000 (约4,050–5,400美元)

数据分析与洞察 (Analytics, Insights and Intelligence)

职位	薪资范围 (阿联酋迪拉姆 AED)
数据分析经理 (Data Analytics Manager)	35,000–60,000 (约9,450–16,200美元)
战略与业务洞察专员 (Strategic and Business Insights)	30,000–50,000 (约8,100–13,500美元)
客户/市场洞察专员 (Customer/Market Insights)	30,000–45,000 (约8,100–12,150美元)
商业智能经理 (Business Intelligence Manager)	30,000–50,000 (约8,100–13,500美元)
商业智能分析师 (Business Intelligence Analyst)	20,000–30,000 (约5,400–8,100美元)
数据可视化专家 (Data Visualisation Specialist)	20,000–30,000 (约5,400–8,100美元)
数据分析师 (Data Analyst)	20,000–30,000 (约5,400–8,100美元)

数据科学 (Data Science)

职位	薪资范围 (阿联酋迪拉姆 AED)
数据科学经理 (Data Science Manager)	40,000–60,000 (约10,800–16,200美元)
数据科学家 (Data Scientist)	30,000–45,000 (约8,100–12,150美元)
应用数据科学家 (Applied Data Scientist)	30,000–45,000 (约8,100–12,150美元)
研究科学家 (Research Scientist)	30,000–45,000 (约8,100–12,150美元)
数据产品经理 (Data Product Managers)	40,000–65,000 (约10,800–17,550美元)

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 二、组织为先

人工智能 (Artificial Intelligence)

职位	薪资范围 (阿联酋迪拉姆 AED)
AI研究员 (AI Researcher)	30,000–40,000 (约8,100–10,800美元)
机器人工程师 (Robotics Engineer)	30,000–45,000 (约8,100–12,150美元)
机器学习工程师 (Machine Learning Engineer)	35,000–55,000 (约9,450–14,850美元)
人工智能工程师 (AI Engineer)	30,000–45,000 (约8,100–12,150美元)
计算机视觉专家 (Computer Vision Specialist)	30,000–45,000 (约8,100–12,150美元)
自然语言处理/大语言模型或技术专家 (NLP/LLM or Technique Specialist)	30,000–45,000 (约8,100–12,150美元)
AI产品经理 (AI Product Manager)	35,000–55,000 (约9,450–14,850美元)

➤ 阿联酋 AI 产业劳动力的工作模式

1. 合同形态：从“终身制”到高度灵活

2022 年起施行的《联邦法第 33 号》与 2023 年配套执行条例要求私营部门一律使用可续签的3年期定期合同，同时官方合同模型明确支持全职、兼职、临时、远程、灵活（弹性时段）和岗位共享等多元安排，使企业能够依项目周期快速扩编或瘦身

2. 工作时间：48 小时上限

劳工法仍规定每日最多 8 小时、每周 48 小时的基准工时，并对加班、夜班给出差异化补偿。2022 年联邦公务员已改为周一至周四加周五半天的 4.5 日制；多家科技／AI 公司已跟进试点，业内预测到 2025 年前后四日工作周将在创科企业中加速普及，以吸引 Z 世代与高端算法人才

3. 远程与混合办公：企业自驱

- 人力资源部（MOHRE）2020 年即出台私营部门远程工作指引；2025 年初，内阁又通过“境外远程办公”制度，允许联邦雇员长时间在国外履职。企业层面，阿布扎比 G42 的《AI 人才报告》显示，“灵活/混合办公”已跻身 AI 专业人士前三位择业因素；其招聘页面也直接注明可按岗位需求采用 hybrid 模式。
- 因此，主权基金系研发中心、大型云厂商与初创加速器普遍推行“核心研发在阿联酋 + 分布式工程团队远程协同”的混合模式。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 二、组织为先

➤ 阿联酋工作签证体系

阿联酋现行的移民框架分为四大层级：①雇主担保型工作签证/工作许可（最传统、覆盖面最广）；②自我担保型长期居留（绿卡 Green Visa、黄金 Golden Visa）；③短期或探索型签证（求职签、远程工作签等）；④自由职业/自由区许可（Talent Pass、各类 Freelance Visa）。

1. 雇主担保：MOHRE 工作许可 & 劳工卡

必须要件：有效劳动合同、雇主商业执照、体检与境内医保。

12 类工作许可涵盖从“境外招募”“家庭陪签转工卡”“短期项目 One-Mission”“兼职/临时”“Golden Visa 持有人二次就业”到“自由职业许可”等全场景。

数字化加速：2024 年起 “Work Bundle” 一站式平台整合工商、MOHRE、ICP 流程，常规雇佣签证平均受理时间压缩至 5-7 个工作日。

2. 自我担保长期签证

签证	时长	主要门槛	亮点与AI适用性
Green Visa	5 年，可续	技术员工：本科学历、月薪 ≥ AED 15,000，且属 MOHRE 技能 1-3 级；自由职业者：过往两年自雇收入 ≥ AED 360,000 或同等财力	无需雇主担保，可自带家属；对 AI 开发者/数据科学顾问等中高级人才友好
Golden Visa	10 年，可续	投资人、企业家、房地产持有人，或“卓越专才”（含 AI、大数据、电子/软件工程等九大 STEM 方向）	免担保、久居权、家属及无限制佣工陪签；2025 年新增 AI、气候科技、云计算 专项“快速通道”，要求月薪 ≥ AED 30,000 且具备相关学术/项目成果

3. 远程工作签证：自担保 1 年，可续；需证明为境外雇员或创业者，月收入 ≥ USD 3,500（迪拜项目要求 USD 5,000），首次费用 USD 287；可携家属，享沙盒税收零个税与本地公共服务。

4. 求职访问签证 (Job-Seeker Visit Visa)：60/90/120 天三档，无需本地担保；申请人须属于 MOHRE 技能 1-3 级或毕业 2 年内、全球前 500 大学学位，并缴纳保证金。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 二、组织为先

5. 自由职业与自由区路径

自由职业签证（Freelance Visa）与人才通行证（Talent Pass）：成本 AED 7,500–15,000/年，部分自由区一次给2–3年居留。迪拜机场自由区“人才通行证”许可（Airport Freezone “Talent Pass”）提供三年签+家属陪签+后续10年黄金签转化通道，覆盖媒体、文化、教育与科技四大板块。

技术自由区优势：如迪拜互联网城（Internet City）、阿布扎比 Hub71、拉斯海玛经济区（RAKEZ）等提供0%公司税（最长50年豁免）与云算力抵扣，对AI初创尤其具吸引力。



迪拜电脑城

图片来源：dubai-businesscapital

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 三、市场洞察

➤ 阿联酋AI企业生态

1. 关键基础设施与自由区

- **阿布扎比Hub71与AI**：2025 年针对生成式 AI 与安全计算推出加速器，已聚集 300+ 家初创，70% 为国际团队。
- **迪拜互联网城（DIC）**：依托 GITEX 等展会为上百家垂直 AI 公司提供场景对接；2024 年 “NextGenFDI” 计划把 Sulmi 等本土公司推向全球市场。
- **拉斯海玛经济区（RAKEZ）**：2025 年上半年新增企业 8506 家，其中多场 “AI on a Budget” 系列活动服务 SME 数字化，被誉为 “平价 AI 自由区”。
- **“Stargate UAE” 超算园区**：G42 与 OpenAI 计划在阿布扎比建设 1 GW 数据中心，首期 200 MW 将于 2026 年底交付，为全球最大单体 AI 算力集群之一。
- **AWS 与 Microsoft 云区域**：AWS me-central-1 与微软 Azure 中东节点提供主权云和 GPU 即服务，降低初创训练成本。

2. 本地龙头企业

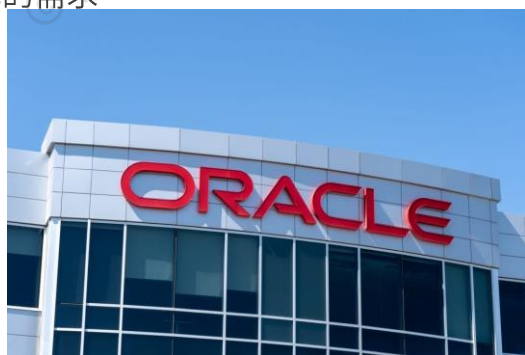
- **G42**：阿布扎比国资控股的 “超级平台”，业务横跨云服务、医疗、能源、公共安全等领域，以 “Stargate UAE” 1 GW 超算园区和与 OpenAI 的战略协议奠定中东最大算力与模型生态。2025 年起还与 NVIDIA 合作在本地部署 Blackwell GPU 数据中心，年配额达 50 万片。
- **Technology Innovation Institute (TII) - Falcon**：阿布扎比政府科研机构推出的 Falcon 系列开源大模型（1.3B-180B 参数）进入全球下载榜前十，并已商用落地政府与金融场景。
- **Inception & Jais**：G42 旗下研究院与加州大学联合发布最先进的阿拉伯语 LLM “Jais 70B”，使用 3300 亿阿拉伯语标记训练，为海湾市场提供本地化生成式 AI 能力。
- **AI71**：聚焦 “高可信行业 AI”，2025 年推出 SuperHive 平台，将建筑 BIM 规范审查时间从数天缩短至分钟级，并已服务阿布扎比新机场项目

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 三、市场洞察

3. 国际科技巨头

- **Amazon Web Services (AWS)**: 2022 年开放 me-central-1 云区域，为企业提供本地 GPU 训练、SageMaker 及主权云选项，是多数初创首选基础设施。
- **Microsoft Azure**: 2019 年在阿布扎比、迪拜双区域上线，预计到2026 年为阿联酋经济贡献390亿美元并创造近10万就业，全面供应OpenAI服务栈及Copilot生态
- **Oracle Cloud**: 阿布扎比成为其中东第二云区；2024 年宣布五倍增资计划，以满足政府-企业对 AI 与云数据库的需求



Oracle 将阿布扎比在 AI 和云方面的投资提高五倍

图源: Tech in China

- **Google Cloud**: 虽尚未在阿联酋自建节点，但通过GCC扩区与当地合作伙伴提供 Vertex AI 等平台能力，对迪拜-阿布扎比客户开放低时延联接
- **NVIDIA**: 2025 年与 G42 签约共建多座Blackwell GPU数据中心，并参与 “Stargate UAE” 项目，目标装机10万片顶级芯片
- **OpenAI**: 2023 年起与 G42 合作，将GPT-4.x模型部署至本地云，重点在金融、能源与公共部门场景提供生成式 AI 解决方案
- **Huawei Cloud**: 借助GITEX 2024在迪拜举办 “Leap to Intelligence” 峰会，主推 Pangu 模型与安全合规方案，面向中小企业的低成本训练托管
- **IBM**: 在迪拜-阿布扎比为政府与银行提供Watson x数据-AI平台，并通过咨询业务推进 “Chief AI Officer” 治理模型

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 三、市场洞察

➤ 阿联酋消费者洞察

1. 支付能力与溢价意愿

Gen Z（18-24岁）中 88% 已有工作或经营收入，且 **67%** 表示愿意为更符合价值观的商品支付溢价。

KPMG 2025 年客户体验报告显示，全体消费者中 **53%** 愿意为“更智能、可持续的服务”支付更高价格，其中年轻组占比最高。

2025 年移动购物渗透率全球第一，**67%** 的本地消费者最近一次网购通过手机完成，较 2022 年提升 23%。

2. AI使用热度

47% 的 18-50 岁受访者已在工作中使用生成式 AI，显示消费者对生产力工具的快速拥抱。

家庭场景中，语音助手、对话 AI 的使用率 2024-2025 年增长 **44%**，AI 购物助手成为拉动电商转化的新入口。

YouGov 调查显示，**58%** 的公众至少使用过一次 ChatGPT 等工具，对 AI 媒体内容持总体积极态度，但 **36%** 表示“谨慎观望”。

3. 数据分享与隐私取舍

70% 的本地消费者愿为更优品牌体验分享数据，凸显“价值换数据”模式。

PwC 全球消费者洞察显示，**40%** 的中东用户（含阿联酋）担忧在网站或社媒泄露个人信息。

PwC 《Digital Trust Insights 2024》指出，**74%** 的阿联酋受访者认为 GenAI 让网络钓鱼成本更低，期待品牌加强透明度和安全投资。

4. 代际差异

年轻人群（18-24岁）对隐私-功能权衡更开放：**67%** 表示如能获得个性化推荐愿进一步开放行为数据；而 55+ 年龄段人群仅 **28%** 表示同意。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 四、重构产品与服务

➤ AI产品本地化适配

1. 本土大模型：从“阿拉伯语优先”到多方言覆盖

选择或微调面向海湾方言的 LLM：Jais 70B 使用 3.7 亿亿字符训练，其中 330 0 亿为阿拉伯语，是迄今最大阿语数据集之一，已开放商业许可。

数据补给与去偏：开源 Gulf Emirati Dialect Corpus 提供社媒与博客文本，可解决实体稀缺与拼写混用问题。



源 Gulf Emirati Dialect Corpus 包含超过 1.12 亿字，涵盖 1,200 多个文档

图片来源：Gumar Corpus

海湾阿拉伯方言，也称为 Khaleeji 阿拉伯语，是一种充满活力的独特阿拉伯语形式，在海湾沿岸的本地阿拉伯族群中使用，主要分布于科威特、巴林、卡塔尔、阿联酋、沙特东部、阿曼北部沿海。

2. 语音与口音：识别、合成双轮驱动

口音识别：Amazon 团队为使 Alexa 支持海湾口音，重新构建发音词典并标注情感语调，解决了卷舌音与连读问题

数据集与合成：商业 UAE-Arabic Speech Dataset 提供 130 小时本地录音，覆盖男女性别与年龄多样性，适合中小团队做声学微调。

3. 文本与界面：RTL 与双语并行

右-左排版与代码切换：RTL UI 设计应整体镜像栅格、导航及交互路径，同时避免强制镜像英文商标、数字或图标。

文化视觉/文案：斋月、国庆等节日版本需采用新月、灯笼等符号，但应避免把宗教元素用作可点击广告位，以符合政府伦理指南

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 四、重构产品与服务

4. 法规与伦理：从设计期就合规

个人数据保护法赋予用户删除、纠正与拒绝自动决策权；产品要提供“下载清除数据”与“人工复议”选项

联邦 AI 伦理指南要求算法具可解释性、隐私保护与歧视防范，产品上线前可申请“AI Seal”自评，提升政府与企业客户信任

阿布扎比人工智能与先进技术委员会 (Artificial Intelligence & Advanced Technology Council; AIATC) 对高风险模型进行抽查，要求保留训练与微调日志，以备审计。

5. 场景驱动迭代：数据-算法闭环

迪拜警方“猎鹰之眼 (Falcon Eye)”系统在遮面检测中增加热图权重，将误报率降至 21 %，验证了方言-服饰联合微调的价值



Falcon Eye 安全系统使用数千个闭路电视摄像机监控阿布扎比

图片来源：The National

Falcon-Arabic 的发布激发了区域竞争，并获得路透社广泛报道，说明持续公开迭代有助于快速获得数据与反馈

生成式 AI 在零售与客服的落地需监控真人点评，以回流改进意图分类模型；AIM Technologies 调研显示，覆盖更多方言可把语音输入转换率提高 18 % 以上。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 四、重构产品与服务

➤ 热点应用场景与行业

1. 智慧出行与城市治理 (Dubai RTA 牵引)

迪拜道路交通局 (RTA) 在 2025 年 4 月发布《AI 战略 2030》，规划 81 个项目/举措，围绕 6 大支柱（出行无缝与创新、幸福感、智能交通管理、智能许可、资产卓越、未来准备）。目标包括通过智能信号与行人方案把出行时间降低 20-30%，并实现生产率提升 25-40%、成本下降 10-20%。

RTA 近期在地铁设施巡检中部署 AI 机器人 ARIIS，将巡检工时由 2,400 人时降至 700 人时，减少幅度约 75%。同时，迪拜将在 2025 年下半年开展自动驾驶出租车试运行，并延续“到 2030 年 25% 出行实现自主化”的城市目标。

2. 港口、物流与供应链 (DP World 体系)

DP World (杰贝阿里港) 在 CT3 码头实施高度自动化的 ZODIAC 终端操作系统 (TOS) 与远程控制，提升调度与作业效率；公司文章与多家行业媒体持续披露其利用 AI 进行箱区/桥吊智能排程、预测性维护与韧性供应链建模。

2024-2025 年，DP World 与 Einride 合作在杰贝阿里港推进电动与未来自主货运车队部署，已在 2025 年 3 月开始投入电动卡车运营，官方称该合作为中东地区最大规模的电动/自主货运项目之一。

3. 油气与能源

ADNOC 宣布其 2023 年通过部署 AI 解决方案创造 5 亿美元价值 (约 18.4 亿迪拉姆)，覆盖生产优化、钻完井、供应链与能源效率等环节。

其 Neuron 5 系统采用深度学习对关键设备压力、温度、振动等数据进行状态监测、故障预测与过程优化，以减少停机与人工巡检。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 四、重构产品与服务

4. 医疗与生命科学（含基因组工程）

G42 与 Cleveland Clinic 在 2025 年 3 月宣布合作，推进影像、临床决策支持与个性化医疗等 AI 应用，加快从科研到临床的转化。

阿联酋基因组计划（EGP）规模居全球前列：《金融时报》2025 年 3 月报道 M42 已测序 80.2 万基因组，其中 70.2 万为阿联酋公民；

5. 金融服务与资本市场

Emirates NBD 自 2023 年 7 月起与 Microsoft 合作推进生成式 AI 转型，面向客服、运营、风控与投资顾问等场景；麦肯锡案例亦披露其以预测式个性化与面向客户经理的生成式查询工具提升交叉销售与服务效率。

细分赛道迅速扩张：“AI 交易平台”在阿联酋 2024 年收入 1.825 亿美元，预计 2030 年达 5.02 亿美元（2025–2030 年 CAGR 18.1%），其中算法交易是当前最大应用，风险管理增速最快。

6. 航空与机场运营

迪拜机场（DXB）2024 年旅客量为 9,230 万，创下新高。机场方面表示将加大 AI 与人脸识别投入，以支撑 2025 年 9,600 万、2026 年破 1 亿的客流目标，并在 Al Maktoum 新枢纽推进“无排队、全流程无触”体验

Emirates（阿联酋航空）披露使用 AI 进行实时发动机健康监测、航路优化与乱流预测，以减少航班改航与燃油消耗；同时与 AWS 共建 iXR 沉浸式训练平台，结合生成式 AI 改进乘务培训与客户体验。

Dubai Airports 公布在 AI for Good 峰会上展示其“乘客流量机器学习预测模型”。Etihad 被多方报道采用 AVIATAR/Skywise 等平台向预测性维护与燃油优化转型。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 四、重构产品与服务

7. 零售、旅游与营销科技

阿联酋 “AI 营销” 市场 2023 年收入 3.94 亿美元，预计 2030 年达 21 亿美元（CAGR 27%）；其中，“服务” 板块在 2023 年规模最大且增速最快。典型落地场景包括千人千面推荐、内容生成、智能客服/外呼、门店客流与舆情分析等。

8. 公共安全与网络安全

迪拜警方已部署算法型犯罪预测方案，据报道 “严重犯罪” 同比下降约 25%，一般类犯罪下降 7.1%（截至 2023 年一季度）；迪拜警方亦展示带 360° 摄像、车牌识别与人脸识别功能的自驾巡逻车。

国家网络安全委员会与 CPX 在 2025 年 2-3 月发布白皮书，强调 AI 驱动威胁的协同应对；披露 223,800+ 个在阿联酋托管的资产潜在暴露，约一半关键漏洞超过 5 年未修复。政府在 RSA 2025 介绍将建设 AI 网络安全卓越中心等举措。

9. 教育、科研、人才与数据要素

MBZUAI（穆罕默德·本·扎耶德人工智能大学）聚焦 NLP、计算机视觉、机器学习 等方向，汇聚国际一线学者，成为区域 AI 人才与科研中心。

伴随模型训练、微调与 RAG 的增长，阿联酋 “AI 数据集与许可（科研与出版）” 市场预计从2024年的 1,010 万美元增长至2030年的 3,350 万美元（2025-2030 年 CAGR 21.6%），RAG 为最快增速应用。

10. 产业宏观与跨行业观察

Grand View Research 指出阿联酋 AI 市场在 2023 年已达 34.7 亿美元，软件为最大板块，服务增速最快；大模型兴起与安全/隐私治理并进，驱动资本与项目加速落地。这也解释了为何在交通、油气、医疗、金融、机场与公共安全等多行业同时出现可量化成效的案例。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

五、梳理和搭建渠道

AI线上渠道分布

1. 云市场：本地算力-SaaS 的“一级上架”

平台	入口 & 计费	本地特色	代表上架 AI 产品
AWS Marketplace (me-central-1)	AWS 账号即付；Dirham 结算	数据留存阿布扎比主权云，可选 UAE Sovereign Launchpad 合规托管	11:11 Cloud Object Storage、Anthropic Claude API
Microsoft Azure Marketplace (UAE North & UAE Central)	Pay-as-you-go 或企业合约	OpenAI model 尚未全量开放，本地 ISV 通过咨询/托管包形式分销	Space42 “GIQ” 遥感平台、Prompt-工程咨询
G42 Cloud Marketplace	预付资源点数，Dirham 计价	与 UAE Cybersecurity Council 共同制定安全基线，适配 Falcon-Arabic 模型托管	Falcon-CV 套件、ENERGYai 垂直大模型

2. 电信运营商数字市场：触达中小企业

Etisalat “Business App Store”

- 超过 40 款 AI-SaaS（客服机器人、视频分析、预测维护）按月订阅；账单与企业移动/宽带合并结算
- Aleria AI 等产品支持一键试用、SIM 认证登录，解决中小企业采购门槛。

du ICT Marketplace

- 基于 Azure UAE North 托管，强调“企业许可自动管理”与本地支付，计划 2025 年扩至 200 款 SaaS 插件
- 与迪拜数字化云平台（Dubai Digital Cloud）互通，为政府实体提供专属通道

3. 政府与央企采购平台：合规前置的 B2G/B2B 渠道

平台	角色	流程亮点
Digital Procurement Platform (DPP) – 联邦财政部	联邦政府统一招采门户	电子招标-合同-发票全线上，供应商需 UAE PASS + PDPL 合规声明方可竞标
DubaiNow / Abu Dhabi CX Strategy	政务 App/策略门户	逾 55 项智能政务服务嵌入生成式 AI 回答、支付接口，为公民-企业同步分发授权 API

五、梳理和搭建渠道

4. 初创加速器与展会：产品首发与投资对接

Hub71 + AI：为早期团队提供最高 USD 150 k 免稀释补贴及 G42 Cloud GPU 额度；Demo Day 直接面向企业采购团与主权基金

GITEX Global / Expand North Star：2024年汇聚6500家展商、1800家初创；“AI Super Tuesday” 成为新模型与硬件的首发舞台，展后即可对接云市场快速上架。



第44届GITX Global，吸引了来自180多个国家的6500多家参展公司

图片来源：Travels Dubai

5. 大众应用商店：C端与开发者分销

渠道	用户渗透	本地化做法	典型上榜 AI App
Apple App Store (UAE 区)	iOS 市占约 31 %	支付必须接入阿联酋发行的卡 BIN；家庭共享按 UAE VAT 5 % 结算	ChatGPT、Talkpal、Claude、DeepSeek
Google Play (UAE 区)	Android 市占约 66 %	本地手机号 OTP + Google Pay AED 计价	AlHosn Health AI、Smart AI Chat Assistant 等
Careem Super App	月活 1200 万	为第三方 AI 服务开放 Mini-App 与 API，计费走 Careem Pay 钱包	语音订车、个性化外卖推荐

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 五、梳理和搭建渠道

➤ AI线下渠道分布

1. 硬件与算力：数据中心-分销商-企业机房的链条

数据中心与本地算力枢纽：G42 收购 Injazat 与 Khazna Data Centers 后，掌控了阿布扎比多座 Tier-III/IV 机房，为 AI 厂商提供裸金属 GPU 托管与上机测试场。

专业分销商：Mediasys FZ LLC 等授权分销商负责 NVIDIA DGX/RTX、思科 AI 边缘设备的线下库存、演示与保修服务，是“最后一公里”硬件渠道

2. 系统集成商与价值增值经销商 (VAR)

阿联酋约有 50 家大型 IT VAR 提供 AI 软硬一体方案，如 Bluechip Computer Systems、Al Masarat Computers、FDC International 等。它们与 Injazat、e& Enterprise、du ICT 联手，为银行、能源、公共安全行业交付端到端解决方案，实现“设备采购 + 算力托管 + 本地维保 + 培训”一站式服务。

3. 电信与厂商体验中心

Etisalat by e& 在迪拜运营全自动化概念店，现场展示 5G-AI 机器人、智慧零售分析等场景，企业客户可即看即签 PoC 合同。

du ICT AI Solution Centre 通过线下沙箱让客户试跑 Azure UAE North 上的工业视觉与客服机器人模型，再由销售团队现场打包网络、云、终端三合一合同

4. 创新园区、加速器与演示实验室

Hub71（阿布扎比）在实体园区提供办公、GPU 实验室与演示区，2025年前已孵化300+ 家初创并举办 Demo Day 直面投资人和企业采购团

Dubai Future Accelerators (DFA) 每期把全球初创带入迪拜政府机关线下共创 8-12 周，最终在公开“试飞日”签订试点合同

AI Everything Lab Tours 让参会者乘巴士直达 ADNOC、Dubai Police 等示范项目现场，形成“展会 → 产业现场”快速转化链

五、梳理和搭建渠道

AI产业的轻资产布局

1. 云与 GPU-as-a-Service：算力层的轻资产

本地云市场：阿联酋已建成 AWS me-central-1、Azure UAE North/Central 与 G42 Cloud Sovereign 区，均支持 SaaS 商家一键上架。

主权启动平台（Sovereign Launchpad）：AWS 与运营商 e&、阿联酋网络安全协会联合推出主权启动平台，为高敏行业提供“本地数据 + 按量付费” GPU 资源——典型轻资产模式，把资本性支出转为运营支出。

G42 Core42 Inference-as-a-Service：G42 旗下 Core42 将 Falcon-Arabic、Jais-70B 以托管 API 形式出售，使开发者无需购买整机即可使用推理大模型。

2. 自由区与虚拟公司：行政与办公资产最小化

自由区	设立成本	轻资产优势
Hub71 (ADGM)	ADGM 对私营公司无需最低股本；可象征性定为 1 AED，但注册/许可费另计——2025 年起初始注册费降至 USD 5,500 / 年费 USD 5,000 左右（≈ 20 k AED）	- 最高 AED 750 k 现金 + 实物激励（250 k 现金 + 250 k 实物 + 250 k 绩效追加） - 办公/住房/医保补贴最高 3 年，等同“免租办公室”
RAKEZ	官方套餐 AED 6,000 起，24 小时出照	“Biz Starter” 包含虚拟办公、签证、一站式办照，适合远程团队。
SPC Free Zone	业务设立套餐起价 AED 5,750（Zero-Visa Licence）	即时执照，可选无实体办公虚拟地址，侧重内容与算法标注服务。

3. 电信-SaaS 市场与系统集成：销售侧轻资产

e& Business App Store 把 Aleria AI、NLP 聊天机器人等产品按月费打包进企业宽带/手机账单，厂商无须自建本地销售队伍。

系统集成商（Bluechip、FDC）负责项目落地维护，AI 创企仅提供 API 与模型授权，避免“重运维”包袱

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

五、梳理和搭建渠道

AI产业的重资产布局：

1. 超算与主权级数据中心

Stargate UAE超级数据中心：1 GW 级 AI 超算园区：由 G42、OpenAI、Oracle、NVIDIA、Cisco、SoftBank 等联合建设，规划 10 平方英里的“全球最大 AI 数据中心群”；首期 200 MW 将于 2026 投入运行。该项目最终将扩容至 5 GW，总计所需 NVIDIA GB300 芯片超 200 万颗。

Khazna Data Centers：区域级“AI 工厂”：Khazna 宣布面向未来机房全部按 AI 集群 50 MW-250 MW 标准设计，与 NVIDIA 合作打造“AI 工厂”。最新 Ajman QAJ1 机房专为 GPU 训练优化，单体容量 100 MW。

全球云商：

云厂商	关键资产	CAPEX 规模 & 进度
AWS me-central-1	三座可用区，兼容主权云控制	首期投资贡献 AED 410亿 经济增量
Microsoft	UAE North/Central 双区 + 主权云	继续扩建，依托 Khazna 设施
du × Microsoft	AED 20 亿（USD 544 M）超算数据中心	分阶段交付、微软为主租户

2. 电信与边缘网络基础设施

e&把 5G Edge Box、MEC 机房与 IBM 多模型治理平台结合，定位“AI 网络赋能者”。
du 正在建设全国首批 AI-Ready Edge Pop，并与微软共建超算节点，面向智慧交通与金融实时推理。

边缘节点与云 Region 互联，为重资产数据中心构建毫秒级传输环网。

3. 国家级 AI 智慧城市与公共安全网络

Falcon Eye 在阿布扎比布设数万路4K摄像头与AI行为分析，可全天候监控交通与公共区域；
迪拜“Oyoon”计划则整合 30 万+ 镜头和深度人脸算法，构成另一条重资产视觉感知网。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

六、做好营销塑造品牌

AI体育：从冠名到算法共建

1. 赛事与团队资产

资产	观众/触达	近期技术/AI 合作示例
F1 阿提哈德航空阿布扎比大奖赛	全球累计收视16亿、2024 周末累计到场 19 万	智能赛事运营平台开放赞助分级；2024 场边 LED 引入实时数据可视化
国际 T20 联赛	GCC+南亚核心板块，首季线上观看 3.6 亿	DP World 5 年冠名后招募 AI 视觉分析伙伴
电竞 BLAST Premier World Final	现场 18–24 岁主力粉丝	e&为场馆部署低时延 5G
本土职业联赛 & 青训	Cabinet Res. 46 / 2024 强调企业参与基层体育	阿联酋体育部推出了新的人工智能驱动的数字平台Sportifai。



e&为电竞场馆部署低时延 5G

图片来源：TIME OUT

2. 营销打法

算法型赞助（Analytics Partnership）：向俱乐部/赛事免费提供运动员跟踪、对手情报、粉丝洞察平台，并在袖标、LED 上展示 “Powered by AI” 标识。G42 Sports 已用此模式与海湾足球队合作构建数据金矿。

技术冠名 & 体验区：在 F1 或 ILT20 赛场设置 AI Lab Fan Zone：观众可实时查看预测胜率、生成式解说；每秒交互量即时导流至品牌 App。

可持续/ESG联动：Sport Impact Summit案例：AI企业与赛事方共推碳足迹追踪，满足 2025生效的企业气候披露法规，同时换取独家IP。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 六、做好营销塑造品牌

➤ AI娱乐：内容植入与明星经济

1. 电影、网剧与短片

迪拜呈献（Dubai Presents）系列邀请杰西卡·阿尔芭（Jessica Alba）、扎克·埃夫隆（Zac Efron）拍摄微电影，展示了“剧情+地点营销”公式；品牌可借同一拍摄许可证置入AI场景（如语音同传耳机）。

大量宝莱坞大片（《Pathaan》《Bang Bang!》等）于迪拜取景，可通过迪拜电影委员会申请剧本许可与产品植入附录完成镜头植入，提升市场声量。

电影与广告节（AI Film & Ad Fest）每年四月在迪拜上演，为生成式影视工具与广告创意提供线下展映与评奖平台。



宝莱坞电影“Pathaan”在迪拜取景

图片来源：Facebook

2. 音乐、名人与网红

迪拜旅游局新广告邀请维拉特·科利（Virat Kohli）& 安努舒卡·莎玛（Anushka Sharma），强化“名人x目的地”模式；AI品牌可赞助幕后“智能脚本”“AIGC场景预可视化”服务。

阿联酋网红必须持 NMC 网红许可证（NMC Influencer License）并自 2025年3月起追加“广告主许可证（Advertiser Permit）”号；违者最高罚款 100 万迪拉姆。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 六、做好营销塑造品牌

➤ 线上线下一体：数字扩散与效果测量

社媒与AR互动：在 TikTok/Instagram 发布AR贴纸（球队徽章、电影 IP），关联 Snap Lens 购买；KPI 追踪“内容完播率+比赛转票”双指标。

Telco SaaS → 数据拉新：赛事现场扫描 QR 加入 Etisalat 商业 AI 机器人，观众可获得赛后数据报告，企业同获手机号客户关系管理（CRM）列表。

可解释投资回报率：利用 G42 或 AWS 主权云启动平台日志输出“人群受众-API 调用”关联报表，满足品牌方与监管对数据使用透明度的双重要求。

➤ AI企业本地信任建立

1. 合规背书：让本地企业“放心用”

PDPL + AI Seal 双层信任

个人数据保护法（PDPL） 强制赋予用户“访问-删除-拒绝自动化决策”权，成为B2B采购首要审查项；86 % IT 主管认为未对齐 PDPL 会抬升合作风险

存在“**AI 认证 (AI Seal)**”的产品可被政府与大型央企直接快速采购，因其已通过算法透明、偏差缓解等15项指标评审。

主权云托管：将SaaS/模型部署在AWS UAE Sovereign Launchpad或G42 Cloud Sovereign 区，数据完全留境且受国家网络安全委员会监管，可解决本地企业对跨境数据流动的顾虑。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 六、做好营销塑造品牌

2. 互利生态：用技术、资本与渠道“捆绑成长”

加入 Hub71+ AI 与 G42 生态

- Hub71 为入驻初创提供最多 75 万迪拉姆现金与云积分，并引荐 370 家社群企业做试点，2024 年带动 \$2.1 亿融资及 900+ 新增岗位。
- G42 与 Liquid AI 等合作为企业交付“私有化大模型”，支持在中东、北非和全球南方市场共同扩张电信 SaaS 云市场 联营：

电信 SaaS 云市场联营：e& Business App Store 把合作方的 AI 应用纳入企业通信账单，帮中小企业实现“一键订阅与本土结算”。

3. 本地就业与能力共建：兑现“支持本土”的承诺

本国化就业政策目标配合

- AI 企业须将“技能岗位”中的阿联酋籍比例每年提高2%，G42 因持续招聘本地工程师而被 MOHRE 评为最优级别，可享签证与投标激励。
- 实务要点：提前在招聘计划里给 Emirati 岗位设 10-15 % 预留，并通过阿联酋人力资源与本国化部（MBZUAI Executive Program）或迪拜未来学院（Dubai Future Academy）AI 课程联合培养技术和管理双通道人才。

启动青年实习与再培训

- Core42、G42 等公司通过面向大学生的实习和“Prompt Engineering Bootcamp”吸引本地年轻人进入 AI 领域。
- 企业可与 Emiratisation.org 的求职辅导项目合作，为应届本国工程师提供简历优化与导师制培训。

七、推进本地化

阿联酋的算力资源

1. 国家级超算与超大园区

Stargate UAE (1 GW 规划)

- OpenAI、G42、Oracle、NVIDIA 等联合投资，整体容量 1 GW，首期 200 MW 2026 年底上线；同时约定向美国回投等额算力，形成双向战略通道。
- 采用 Oracle Cloud Infrastructure + NVIDIA GB300 GPU，可容纳 200 万颗芯片，定位“全球最大 AI 工厂”。

Khazna AI Factory

- 与 NVIDIA 签约，后续所有数据厅均按 50 MW 设计，单园区可拼装 250 MW AI 集群
- 目标在阿布扎比-迪拜-阿治曼布点，总容量突破 1 GW，并输出至 MENA 其它国家

du × Microsoft 超算中心：电信运营商 du 出资 AED 20 亿（≈ US\$ 544 M）在迪拜建 40 MW+ 超算数据中心，微软提供 GPU 堆栈与 Azure Fabric

2. 公有云与主权云节点

云厂商	区域/节点
AWS me-central-1	3 可用区，宣称可支持数万 A100/H100 GPU；与 e&、Cybersecurity Council 共建主权孵化平台（Sovereign Launchpad）
Microsoft Azure UAE North/Central	首批 GPU ND-A100 v5 已开放；与 du 合建主权云专区
Oracle Cloud UAE Central/East	2025 年宣布对阿布扎比投资增加 5 倍，扩容 GPU 算力并推出 AI Services Edge Zone
G42 Cloud Sovereign 区	提供 Falcon-Arabic、Jais-70B 托管与私有化推理，支持本币计费 GPU 即服务

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 七、推进本地化

3. 边缘与电信级算力网络

e& 私有MEC：与微软合作落地首批 5G Multi-access Edge Compute 节点，面向制造、能源与零售场景提供 20 ms 级推理服务。

Qualcomm-e& Edge AI 计划：2025 年签署谅解备忘录，利用 Snapdragon X-系列 SoC 推动工业 IoT 端侧模型落地



高通与 e& 建立边缘人工智能联盟，为阿联酋的数字骨干网提供动力

图片来源: Edgeir.com

4. 学术、政务与行业 HPC 资源

MBZUAI超算：HPE Cray EX 集群配备 384 A100 GPU，可交付 7 PFLOPS AI 性能，用于 LLM研究与课程实践。

3.0政务AI平台：阿布扎比政府新的“一站式”公共服务系统，依托自建 GPU 集群实时处理 40+ 部门数据，2025 年获 WSIS 最佳 e-Gov 项目奖。

5. 投资动向与扩容计划

G42-Northern Data 框架协议将为 Core42 获得额外11万块 NVIDIA GPU 租赁配额，加速欧洲与海湾双向算力互联。

Oracle、du、Khazna 同步宣布把阿联酋GPU机柜总量在2026年前扩大五倍以上，抢占 MENA区域渲染与生成式AI外溢需求。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

七、推进本地化

阿联酋电价资源

阿联酋的电价体系在“按酋长国分级、按用户性质分层、按用量分段”三大原则下逐步收敛：境内所有配电公司均执行阶梯或绿/红带收费，外籍用户一般支付 0.23 – 0.38 迪拉姆/kWh，而阿联酋籍居民在同一用电量下所缴纳的费用仅为其 1/3 左右；工商业与数据中心则采用峰/谷分时或容量分档模式，最高可获 26 % 能耗折扣。整体来看，阿联酋 2024 年平均居民电价 0.293 迪拉姆/kWh（约 0.08 美元），低于全球均值 0.165 美元。

1. 阿联酋居民价格电价

迪拜 (Dubai – DEWA)

月度用量 (kWh)	0–2 000	2 001–4 000	4 001–6 000
电价 (AED)	0.23	0.28	0.32

- 燃料附加费：0.06 AED/kWh（随天然气月调）
- 无公民、外籍价差；阿联酋籍仅在住房费用、激活费等环节享 50 % 折扣
- 账单还包含 5 % “迪拜住房费”，按年租金拆分月付。

阿布扎比 (Abu Dhabi – ADDC/AADC)

身份	费率档	公寓配额	别墅配额	电价 (AED/kWh)
UAE 公民	绿带	≤30 kWh/日	≤400 kWh/日	0.067
	红带	超额	超额	0.075
外籍	绿带	≤20 kWh/日	≤200 kWh/日	0.268
	红带	超额	超额	0.305

沙迦 (Sharjah – SEWA)

月度用量 (kWh)	0–2 000	2 001–4 000	4 001–6 000
电价 (AED)	0.23	0.28	0.32

北部酋长国

月用量 (kWh)	0–2 000	2 001–4 000	4 001–6 000
外籍电价 (AED)	0.23	0.28	0.32
阿联酋籍 (AED)		0.075/kWh（单一档）	

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

七、推进本地化

2. 工商业电价

迪拜

月用量 (kWh)	0-10 000	≥10 000	燃料附加费
工业／商业 (AED)	0.23	0.38	0.06

- **数据中心 PPA:** DEWA 与超算／云厂商签定 20-24 fils/kWh 的长约价，燃料费已包干。
- **小企业成本线:** 0.23AED (0.062 USD) 仍含燃料费，与全球平均商业电价 0.12 USD/kWh 相比具优势。

阿布扎比

客户别	绿带 ≤20 kWh/日	红带 >20 kWh/日	峰时附加
工商 <1 MW	0.29	0.29	0.09
工业 ≥1 MW	0.27	0.27	0.09

沙迦

月用量 (kWh)	0-2 000	2 001-4 000	4 001-6 000	≥6 001
通用工商	0.23	0.28	0.32	0.38

3. 共通优惠与趋势

政策 / 市场	内容
工业能耗折扣 (MOEI)	全国工厂享 10-26 % 折扣，上限0.26 AED
主权云托管 (AWS Launchpad / G42 Cloud)	数据留境，电价按云服务折算0.18-0.22 AED
可再生扩容	光伏 + 核电并网提升至 44 % (2030 目标)

七、推进本地化

阿联酋AI企业供应链本地化

在阿联酋做 AI 业务，要把“供应链本地化”当成**合规门票、成本筹码、市场通行证**三件事同时完成：首先，拿到 ICV 证书与本地化加分；其次，落地主权云/工业园，把重资产留在境内；最后，通过本地 OEM-合作与人才共育，形成真正的共同收益链。

1. 政策对接：把本地化写进 KPI

获得 In-Country Value (ICV) 证书：所有参与政府与央企采购的企业都要出具 ICV 证书，
分值=本地采购+在岸投资+本国雇员权重。得分越高，投标加分越多。

对齐 Operation 300 bn/ “Make it in the Emirates”：工业部每年公布 140 项优先本地制造零件（机柜、液冷板、FPGA 板卡等），列入 BOM 可拿增分与土地、融资优惠。

2. 基础设施与产业园：生产与集成的硬支点

载体	本地化价值
主权云 & 数据中心 (G42 Cloud、AWS Sovereign Launchpad)	本地部署、数据留境、GPU-as-a-Service
KEZAD & 工业园	零部件与后段封测
超算/AI 园区 (Stargate、Khazna)	大宗 GPU 需求带动本地机柜、电源、冷却链

3. 伙伴生态：把全球链条“嫁接”到本地

与本地 OEM/系统集成商共线生产：EDGE Group 已将 80 % 以上 AI 及防务产品实现 UAE 内部制造，并向入驻企业开放 170 条组装线共享产能。

跨国—本土联合开发：G42 与 Cisco、Mistral AI 等签 MoU，共研 IP、自建测试线，并承诺不少于 40 % 本地 BOM（金属加工、PCB、散热件）采购。

八、把握和降低市场风险

数据监管政策

1. 阿联酋《个人数据保护法》（PDPL）（联邦法令第 45 号/2021）

生效：2022-01-02；实施细则 2023-12 发布。

核心：合法处理依据、数据主体八项权利、DPO 指派、72h 数据泄露通报、跨境传输第 22-24 条。

2. 《阿联酋个人数据保护法（PDPL）》对跨境传输的规定

第 22 条——只要目的地具“充分水平”（adequacy），可在数据局批准下自由转移

可转移条件：目的国（或其一级行政区）拥有与 PDPL 相当的隐私立法与执法体系，或阿联酋已与其签署双边／多边数据保护协定。

审批主体：阿联酋数据办公室（UAE Data Office）负责公布“充分水平名单”并核发批准。

现状：充分名单仍在起草，企业须等待数据局公告或按第 23 条替代方案操作。

第 23 条——若无充分水平，可借“合同保障+六大例外”继续传输；

当目的地不具充分水平，可在下列情形合法传输：

例外代码	场景
23(1)(a)	与接收方签署标准合同条款或等效协议，强制其执行 PDPL 要求并接受当地司法／监管机关制裁
23(1)(b)	数据主体明示同意，且不危害国家公共／安全利益
23(1)(c)	为建立、行使或抗辩司法权利所必需
23(1)(d)	为与数据主体或第三方签订／履行合同所必需
23(1)(e)	涉及国际司法协作
23(1)(f)	为公共利益所必需

八、把握和降低市场风险

第24条——数据主体可向**阿联酋数据办公室（UAE Data Office）** 投诉违规跨境操作，数据局可依据第26条处以罚款。

申诉权：数据主体若认为跨境传输或任何处理违反 PDPL，可向阿联酋数据办公室投诉。

处理流程：数据局须与控制者/处理者协作调查，并可依第26条处以最高AED 10m行政罚款。

后续救济：不服数据局决定者，须先按第25条向局长书面复议，再行司法途径。

实务上，多家企业已在隐私声明中加入“如需投诉，请联络 UAE Data Office” 文字，以符合第24条披露义务。

3. 网络与刑事配套：联邦法令第34号/2021《网络犯罪法》：非法获取、泄露政府或个人数据可判1-7年监禁+最高AED 1.5m罚款

4. 自贸区独立法规

区域	最新法规	关注点
迪拜国际金融中心 DIFC	《数据保护法》第 5 号/2020	域外效力、数据泄露须“无不当延迟”通报、行政罚款上限 USD 100k（严重违规可追加）
阿布扎比全球市场 ADGM	《数据保护规章 2021》	充分性名单、隐私影响评估、跨境 SCC 模板

5. 行业监管

卫生数据：

- 阿布扎比卫生局 (DoH) “信息与网络安全标准 2023” 要求医疗机构采用 AES-256 传输并本地留存诊疗影像。
- 迪拜卫生局 (DHA) 信息交换平台政策：病历不得未经加密离境，跨院共享需患者同意。

金融与支付：央行《数据管理标准2023》：规定金融机构须建主数据治理委员会，云外包必须在阿联酋或对白名单国家

电信与云：TDRA FedNet/主权云指引规定政府实体上线 SaaS、IaaS 必须选用 FedNet 或获批主权云节点

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 九、用好ESG护身符

➤ Environmental: 低碳算力与循环供应链

1. **用电与碳足迹**：国家已达成2050净零承诺，清洁电占比规划50%以上。AI企业可优先把训练作业部署在 **Khazna “绿色数据中心”**，其模块化机房承诺每千瓦用电量碳排放低于区域平均50%。Moro Hub坐落于穆罕默德·本·拉希德太阳能公园，被吉尼斯认定为全球最大的太阳能数据中心。
2. **主权云 + GPU-as-a-Service**：AWS UAE Sovereign Launchpad 与 e& 和网络安全委员会联合运营，声明优先可再生电力与节能设施，并向客户提供碳核算报告。du 也在 2025 年推出本土超算 “Tech National Hypercloud” 时强调国产化低碳 GPU 算力。
3. **跨境合作与绿色融资**：UAE 与意大利、阿尔巴尼亚签署价值 10 亿欧元的光伏-风电输电项目，特别点名 “满足 AI 时代用电”；Etihad Rail 刚发布可持续金融架构，用绿色债券为低碳基建筹资，也为 AI 物流预测场景开放 API 接入。

➤ Social: 包容就业、人才共育与社区收益

1. **本地化配额**：企业≥50人须每年把本国籍员工占比提高2%，2024起20-49人规模的公司也需至少聘用1名Emirati，2025增至2名。
2. **本地人才与孵化**：Hub71+AI为早期团队提供最高AED 750k现金与云积分，要求提交本地实习与博士合作计划Hub71。MBZUAI与G42发布《生成式AI白皮书》，开放384×A100集群给联合实验室使用。
3. **包容算法与伦理**：Dubai Digital发布AI Ethics Toolkit，列出公平、可解释、无障碍七项指标，用于评估公共项目中的 AI 系统。联邦级MOAI AI Ethics指南亦鼓励AI产品通过环境友好与可访问性设计赋能弱势群体。

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 九、用好ESG护身符

➤ Governance：数据、AI 伦理与可持续披露

1. **数据合规与 AI 监管：**PDPL 规定跨境传输仅限“充分水平”或 SCC 等保障；高风险模型要通过 AIATC 抽查并登记训练日志。Dubai AI Seal在政府与公用领域几乎成为强制准入证，要求透明度、偏差报告与外部审计。
2. **公司治理与披露：**金融监管机构联合发布**SFWG可持续披露原则**，要求金融与数据密集企业列示气候、社会风险治理流程，并建议使用 GRI/ISSB 标准。White & Case 跟踪报告指出，2025 起大项目投标已把 ESG 披露分值打开至 20 % 权重。



Moro Hub目前是全球最大的数据中心

图片来源：Bax tel

04 阿联酋出海十部曲 Ten Suggestions for Globalization

➤ 十、嫁接资本

➤ 国家层面的专项资金与顶级资本

机构 / 计划	资金规模与重点	主要工具	入驻/投资门槛	适合阶段
MGX 技术投资公 (Mubadala × G42)	300 亿美元联合基金，定位“全球生成式 AI 及算力基础设施”	直接股权投资、联合并购、算力换股	强调“技术主权”——核心算法或专有数据须在阿布扎比落地	B 轮及以上
DisruptAD创投平台 (ADQ)	110 亿迪拉姆（约 30 亿 USD）“Alpha Wave Incubation Fund 孵化基金”+ 5.35 亿迪拉姆“Ventures Fund 创业基金”	资金+沙盒试点+政府采购	印度、东南亚项目亦可迁至阿布扎比	A-B 轮
MBRIF（穆罕默德·本·拉希德创新基金）	200 亿迪拉姆担保池，已向 170 家初创发放 >4.3 亿迪拉姆政府担保	“担保计划”无股权稀释；最高单笔 2000 万迪拉姆担保	阿联酋境内注册 ≤ 5 年、创新领域	天使-A 轮
AI71 Compute Grant AI71 算力资助计划	每案最高 5 万美元 GPU 时长，面向全球开发者开放 Falcon 大语言模型调用 API	算力补贴+技术辅导	提交社会/行业场景 PoC 方案	Demo-PoC

➤ 酋长国/城市层面的孵化器与加速器网络

1. Hub71 & Hub71+AI（阿布扎比）：提供为期2年“即插即住”套餐：100%办公空间与最高1年住房补贴；与Google for Startups联合加速，每期28家。
2. 迪拜未来加速器Dubai Future Accelerators（DFA）：由迪拜未来基金会 (DFF) 运营，政府单位出题、初创8-12周解决真实痛点；历届累计22国 450+ 公司参与。2025 年起对生成式 AI 场景开设专梯队，可直接获DFF“概念验证资助（Proof-of-Concept Grant）”（单案 5-30 万迪拉姆）
3. Dubai AI & Web 3.0 Campus（DIFC）：2030年前目标：吸引500+家公司、3000+岗位、集聚3亿美元基金；配备超算中心与无代码测试沙盒；与欧洲ARIC共建“跨境监管沙盒”，允许欧盟企业直接在迪拜验证AI医疗/金融模型。
4. 穆罕默德·本·拉希德创新基金加速器（MBRIF Accelerator）：6 个月线上+离岸辅导，聚焦硬科技；2025 年 AI 相关项目约占三分之一。

PART 05

出海阿联酋指数

GoGlobal Index of UAE

© 亿欧智库

© 亿

© 亿欧智库

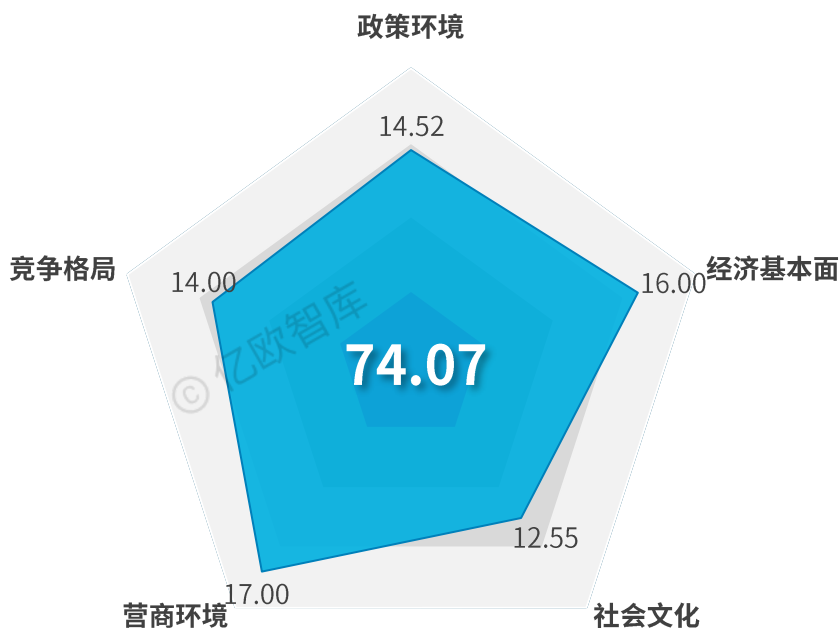
© 亿欧智库

05 出海阿联酋指数

GoGlobal Index of UAE

➤ 指数介绍

出海阿联酋指数



➤ 计算方法

出海阿联酋指数包含5个指标：政治环境、经济基本面、社会文化、营商环境、竞争格局（各20分，满分100），经评估，阿联酋总分为74.07分。

出海阿联酋，企业可以依托其政治环境的稳定性和与中国经济的紧密联系。阿联酋在全球治理指数中政府效率和控制腐败方面表现不俗，且与中国建立了全面战略合作伙伴关系，为双边合作提供了坚实的基础。阿联酋经济基本面坚实，GDP规模和增速均位居世界前列，经济多元化战略取得显著成效。同时，阿联酋居民收入分配相对平等、生活水平较高。在社会文化方面，阿联酋文化开放、多元，吸引着外籍人士不断涌入。在营商环境方面，阿联酋同样表现突出，在全球名列前茅。

然而，挑战亦不容忽视。阿联酋经济和金融市场高度开放，全球经济波动、地缘政治的不确定性将不可避免地影响阿联酋经济稳定。同时，虽然阿联酋高度国际化，但在建立本地团队方面，企业仍需克服文化冲击。

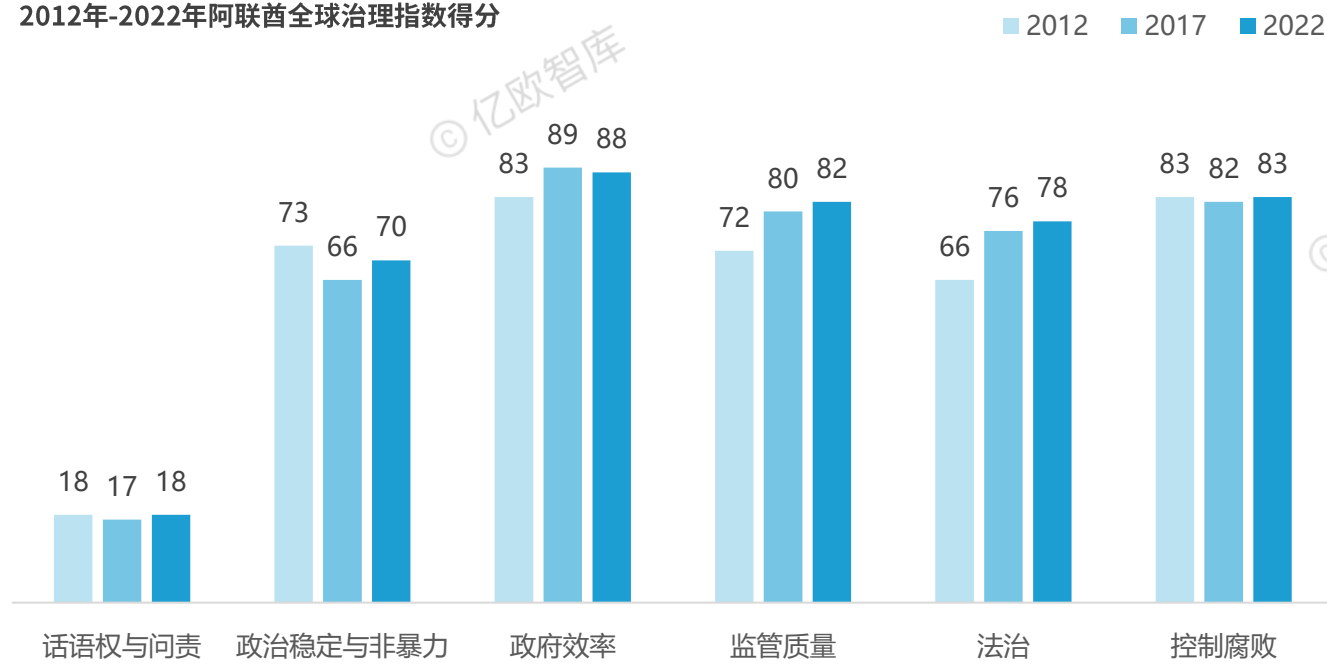
05 出海阿联酋指数 Going Global Index of UAE

➤ 政治环境

➤ 政治稳定

指一个国家或地区的政治环境的稳定程度，包括政府的稳固性、政策的一致性以及社会的安定性。根据世界银行长期项目“全球治理指数”（Worldwide Governance Indicators, WGI）数据，阿联酋在政府效率、监管质量、控制腐败等方面表现突出。

2012年-2022年阿联酋全球治理指数得分



➤ 和中国的关系

中国与不同国家建立了不同层次的外交关系，并且按照关系层次划分了24个等级。其中阿联酋在2018年与中国确认了全面战略合作伙伴关系（第10级），表明双方经贸合作紧密，文化交流活跃，政治互信不断加强。

今年6月，穆罕默德总统对中国进行国事访问，表明中国与阿联酋将围绕“一带一路”建设，在贸易、投资、科技、知识产权、和平利用核能、能源安全、基础设施建设、数字经济等各个领域继续深入开展合作。

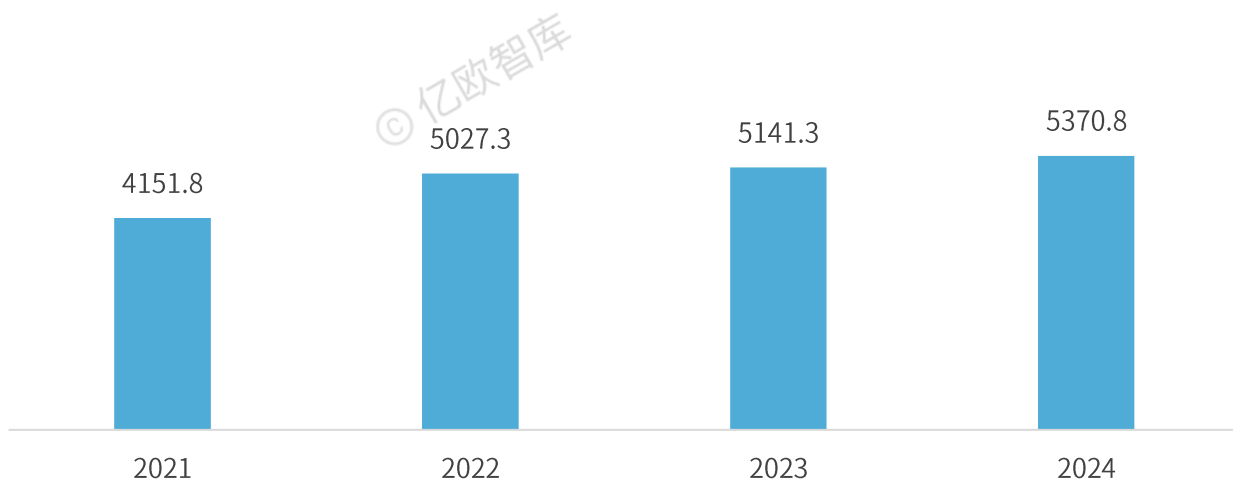
05 出海阿联酋指数 Going Global Index of UAE

➤ 经济基本面

➤ GDP及经济增长率

2024年阿联酋GDP总量为5370.8亿美元，位列全球第29名。GDP年增长率为3.8%，失业率为2.8%，通胀率为1.7%。2023年，阿联酋人均GDP高达49378美元，根据世界银行标准划分，属于高收入经济体。其GDP，连续四年实现稳步增长，展示了其经济的韧性与活力。

2021年-2023年阿联酋GDP总量（单位：亿美元）



➤ 人口总量

2023年，阿联酋总人口为951万，年增长率为0.8%。但阿联酋是极少数国民占总人口不到20%且劳动力占比不到5%的国家之一，外籍人口约占总人口的88.52%，劳动力资源丰富。

➤ 基尼系数及恩格尔系数

基尼系数通常用来衡量收入分配不平等程度，恩格尔系数用来衡量居民生活水平。按世界银行数据，最近一次披露的基尼系数为26.4（2018年）。在人类发展指数方面，阿联酋2022年得分为0.739，在191个经济体中排名第26位。这表明阿联酋的收入分配相对平等，居民生活水平较高。

➤ 增长潜力

根据国际货币基金组织（IMF）最新预测，阿联酋2024年的经济增长为4%，增长势头强劲。阿联酋拥有丰富的石油资源，经济多元化战略取得显著成效，产业结构正逐渐从石油依赖型向知识型和服务型转变，创新能力也在不断提升。然而，全球经济波动和对单一资源的依赖可能对其增长潜力构成一定风险。

05 出海阿联酋指数 Going Global Index of UAE

➤ 社会文化

➤ 高/低语境社会

高语境社会依赖于非言语交流和历史背景，低语境社会则依赖直接和明确的言语交流。阿联酋是一个多元文化的国家，国际化程度高，在日常交流中也融入了更多的直接和明确言语交流的元素。但在其本土文化中，尤其是在阿拉伯社区，传统上更倾向于高语境交流模式。

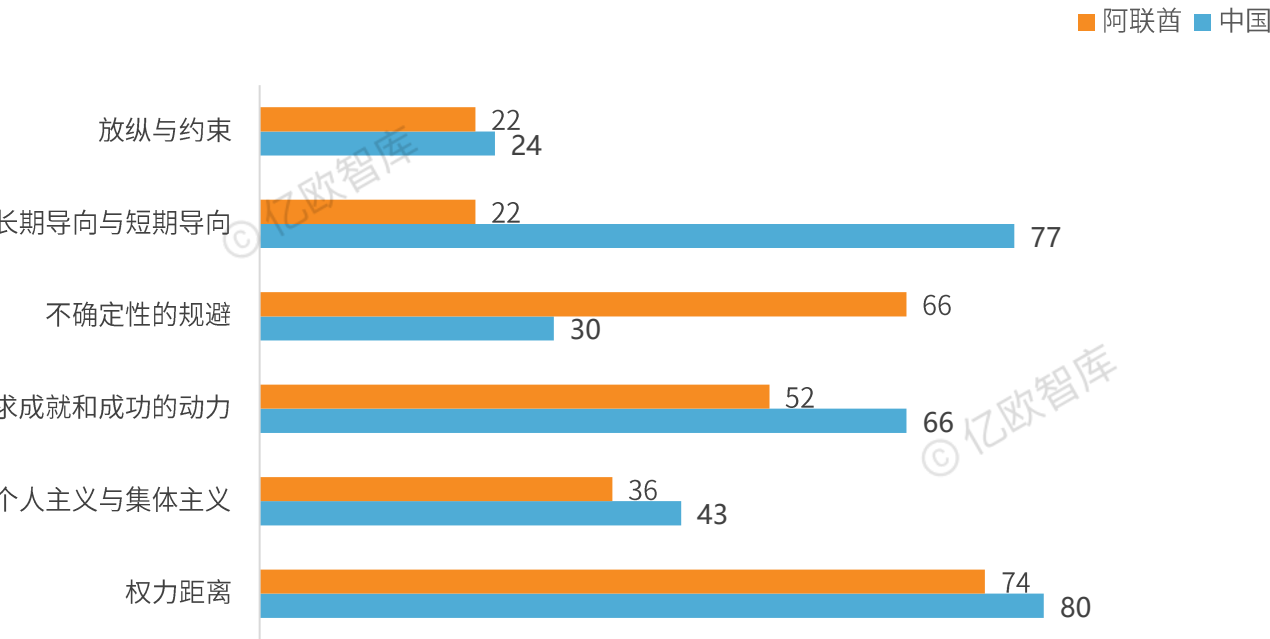
➤ 社会风俗和本地团队组建难度

阿联酋作为一个文化多元和社会开放的国家，其国际化的商业环境、包容的文化多样性以及与国际标准接轨的工作习惯，为团队组建提供了便利。政府的积极政策也吸引了全球人才，促进了商业活动的繁荣。但仍存在文化差异和宗教习俗的适应挑战。

➤ 和中国文化距离

指一个国家或地区与中国文化之间的差异程度，包括语言、价值观、行为习惯等。中国和阿联酋的相似之处在于都倾向于集体主义和克制型社会，更容易受权威的影响。在长远发展和对不确定性的看法上差异较大。在长远发展方面，阿联酋得分为22，表明其文化更倾向于短期导向，与其经济高度依赖于如贸易和服务业这类即时回报的活动有关。

2022年中国与阿联酋霍夫斯泰德文化维度得分



05 出海阿联酋指数 Going Global Index of UAE

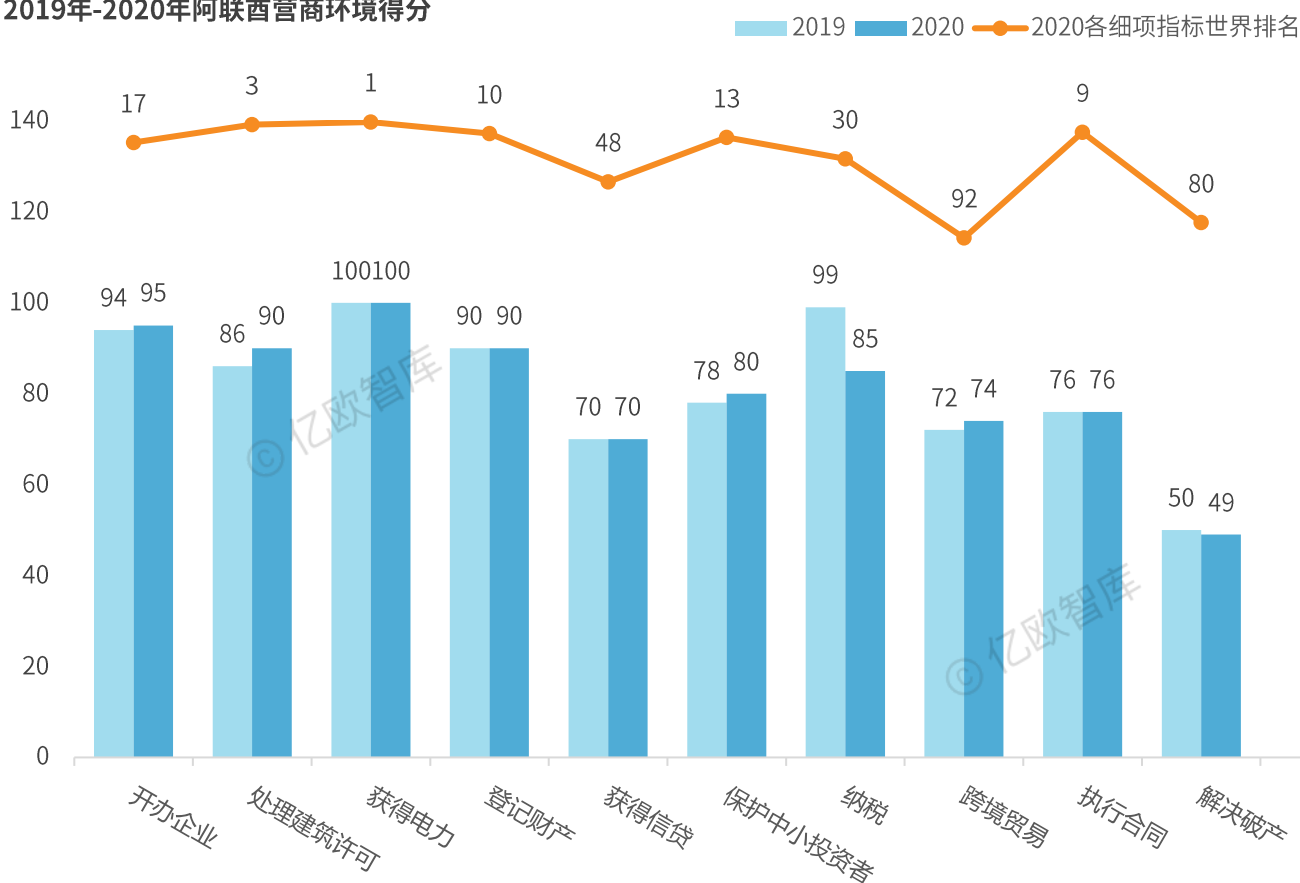
➤ 营商环境

➤ 阿联酋营商环境评估

根据World Bank2020年数据，阿联酋在营商环境方面表现突出。在全球排名16，总分超80。整体来看，阿联酋在多个指标上均有较大优势。在获得电力、办理施工许可证、执行合同方面均排在前10名。在获得电力方面，阿联酋的供应可靠性和关税指数透明度得到满分。在办理施工许可证方面，阿联酋所需时间为47.5天，远低于中东北非的123.6天和经合组织高收入国家的152.3天。

在跨境贸易和执行破产方面，阿联酋表现相对不足。在跨境贸易方面，阿联酋进口的边境、文件合规成本较高，前者为553美元，经合组织高收入国家为98.1美元；后者为283美元，而经合组织高收入国家仅需23.5美元。在执行破产方面，阿联酋所需的时间和成本都远高于经合组织高收入国家。阿联酋执行破产所需平均时间为3.2年，成本占房产百分比为20%；而经合组织高收入国家时间为1.7年，成本为9.3%。

2019年-2020年阿联酋营商环境得分



05 出海阿联酋指数 Going Global Index of UAE

➤ 竞争格局

➤ 当地资源集中度

- **自然资源：**阿联酋拥有世界上最丰富的石油和天然气资源之一，阿联酋的7个酋长国中，仅阿布扎比就拥有世界第五大已探明石油储量。这为其经济发展和财富积累提供了坚实的基础。
- **劳动力资源：**阿联酋的人口结构相对年轻，劳动力供应充足。劳动力市场以高度多元化和国际化著称，其中外来劳工占据绝大多数，在建筑和服务业尤为典型。据统计，阿联酋外籍劳工比例高达88.5%，这些劳工主要来自亚洲和阿拉伯其他地区，对阿联酋的经济贡献巨大。政府正通过教育和培训计划提升本国劳动力技能，同时采取措施保护外来劳工权益，以实现劳动力市场的可持续发展。
- **资本资源：**阿联酋金融体系较为完善，迪拜港是继新加坡、中国香港之后的全球第三大转口贸易中心。2021年阿联酋转口贸易额约1659亿美元，占贸易总额的约27.5%。阿联酋主权基金同样发挥重要作用。阿布扎比投资局（ADIA）、穆巴达拉投资公司（Mubadala）和阿布扎比控股公司（ADQ）是阿联酋三大主权财富基金。根据Global SWF的2024年年度报告，2023年这三家基金共投资了365亿美元。以穆巴达拉为例，其在中国有80多个投资项目，主要关注传统能源、基础设施建设、高端制造业、清洁能源和其他高增长行业。

➤ 中企/中国人在当地数量和发展情况

近年来，中阿双边贸易发展迅速，阿联酋是中国在中东地区仅次于沙特的第二大贸易伙伴。据中国海关统计，2019年至2023年，中阿货物贸易总额从486.69亿美元增长到949.77亿美元。其中，中国向阿出口额从334.14亿美元增长到556.86亿美元；自阿进口额从152.55亿美元增长到392.91亿美元。

目前，超过8000家中国公司在阿联酋开设公司或办事处，涉及金融、科技、能源、消费等多个领域。据中国商务部统计，2023年中国对阿联酋直接投资流量17.78亿美元。与此同时，阿联酋市场开放程度较高，竞争十分激烈，且通用西方标准体系，市场准入门槛较高。

PART 06

中国企业在阿联酋

Chinese Companies in UAE

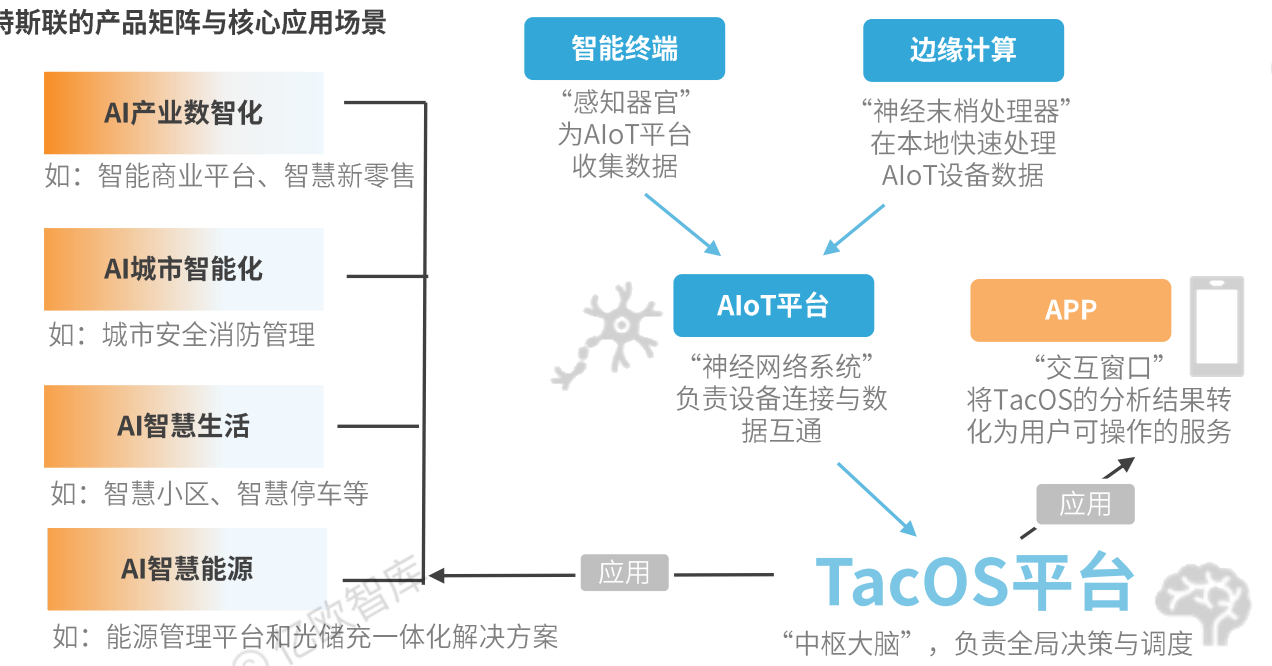
06 中国企业在阿联酋 Chinese Companies in UAE

案例分析-特斯联

公司及产品介绍

特斯联是我国城域人工智能和物联网（AIoT）行业的开拓者，公司成立于2015年，主要聚焦AI产业数智化、AI城市智能化、AI智慧生活和AI智慧能源四大应用场景，向全球客户提供公域空间全场景量身定制的AIoT产品，致力于驱动城市管理升级、促进产业生态繁荣、推动绿色低碳落地。

随着特斯联多年的实践和探索，其提供的产品从单点智能设备，到场景智能化解决方案，再到城市级AIoT操作系统，其业务也从未梢延伸至主干，最终探索出一条以自主研发的AIoT操作系统TacOS为核心赋能产业的全面数智化升级路。



公司成立以来，特斯联首先扎根中国市场，不断进行产品升级、积累业务数据和商业化应用经验，后又积极将业务模式推广至海外，其公域AIoT产品在中国和全球均取得市场认可。截至2024年12月31日，特斯联的产品已被来自全球160个城市的800多个客户部署，包括中国、阿联酋、新加坡和澳大利亚等。在阿联酋市场，特斯联的表现尤其突出。自其作为官方首席合作伙伴参与2020年迪拜世博会的智能机器人部署后，公司不断推进产品在阿联酋当地的商业化落地，并将国际总部设于迪拜世博城，以便在深入阿联酋市场的同时不断向周边海外市场渗透。

06 中国企业在阿联酋 Chinese Companies in UAE

案例分析-特斯联

阿联酋人工智能和物联网（AIoT）的现状和前景

当前，阿联酋的人工智能行业正处于蓬勃发展阶段。出于加速经济数字化转型以减轻对石油经济依赖的需要，以沙特和阿联酋为首的中东国家正在加大对人工智能的支持力度，并加速人工智能在智能交通、能源管理、教育医疗等领域的应用。2023年，阿联酋人工智能市场规模约为127.43亿迪拉姆。据预测，该市场将以近44%的复合年增长率持续增长，到2030年增至约1701.43亿迪拉姆；到2031年，人工智能将为阿联酋非石油领域的GDP贡献20%。

值得注意的是，在阿联酋，智慧城市被作为人工智能的重点应用领域。因此，与智慧城市建设密不可分的人工智能和物联网技术（AIoT）也在阿联酋飞速发展。

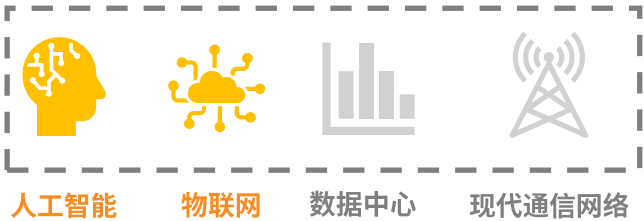
阿联酋为智慧城市建设提供的政策和资本支持

政策支持：

- 2014年 “智慧城市（Smart City）” 计划**
通过在交通、通信、基础设施、电力、经济服务和城市规划领域实施100项举措，到2017年将1000项政府服务实现智能化
- 2017年 智能迪拜2021战略**
通过AI技术实现高效治理和资源优化
- 2023年 成立迪拜人工智能中心**
在政府工作中采用AI技术，提高政府工作效率；使用AI驱动的智能摄像头和面部识别技术协助警察快速识别嫌犯并提升治安水平等

资本支持：

阿联酋是全球在智慧城市领域投资最多的国家之一，重点聚焦以下领域：



2025年，阿联酋与沙特在智慧城市领域的总投资

已达约**1850亿**迪拉姆，约合**503.7亿**美元。

阿联酋智慧城市建设成效显著。根据2025年IMD智慧城市指数，阿联酋的迪拜和阿布扎比首次进入排行榜前五位，在亚洲地区城市中领先。迪拜跻身全球第四（由2024年的第十二位跃升），阿布扎比则位列全球第五。未来，随着技术纵深突破和更多可复制场景的涌现，阿联酋智慧城市或可带来一个千亿美元级市场。

06 中国企业在阿联酋 Chinese Companies in UAE

案例分析-特斯联

特斯联AIoT产品和服务在阿联酋的商业化落地情况

智能终端产品商业落地情况

时间	合作方	项目内容
2020年	迪拜世博会	巡游机器人(巡逻安保)、服务机器人(游客导览)、分发机器人(物资分发)以及吉祥物机器人(娱乐互动)
2021年	Talabat (中东食品和杂货线上配送龙头企业)	智能配送机器人
2022年	穆罕默德·本·拉希德图书馆(迪拜地标建筑)	将智能机器人投入图书馆日常运营
2023年	阿联酋航空	自助值机服务机器人

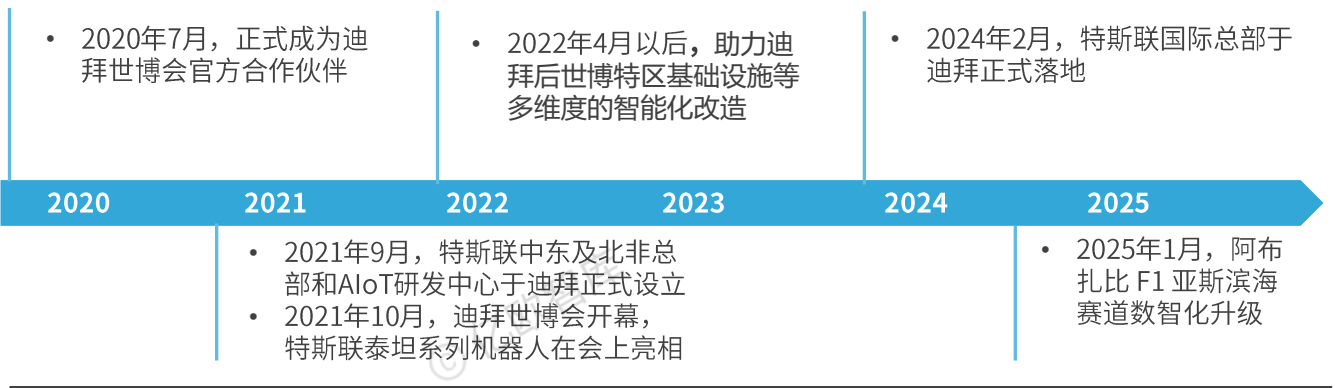
AIoT数智化解决方案商业落地情况

时间	合作方	项目内容
2021年	Injazat (阿联酋主权财富基金穆巴达拉旗下科技平台)	签署全面战略合作伙伴协议(2021年)，推动一系列软件解决方案在中东的落地实施
	沙迦图书馆及文化中心“智慧之屋”(House of Wisdom)	提供智慧化升级项目，已成功落成并签收
2022年	穆罕默德·本·拉希德图书馆	对图书馆进行智能升级，为图书馆提供覆盖空间全域场景的自动化储藏、图书检索和递送、火灾及烟雾探测等智能化服务
	迪拜后世博特区(后更名为迪拜世博城)	进行基础设施等多维度的智能化改造
2024年	阿联酋-阿布扎比国家体育运动中心	与Ethara(阿联酋大型体育馆与大型活动管理公司)一同打造AIoT驱动の数智化解决方案，涵盖智慧调度、运营、赛事票务、观众互动等方面
2025年	亚斯滨海赛道	提升赛道数智化水平，与Ethara一同提供场馆级 AIoT 解决方案，涵盖安全管理、能源优化、观众体验等方面

06 中国企业在阿联酋 Chinese Companies in UAE

案例分析-特斯联

特斯联进入阿联酋的时间线



特斯联的落地模式分析

1、在进入阿联酋市场的初期，特斯联抓住阿联酋 “数字经济战略” 与 “绿色转型” 需求，与政府合作，从高势能场景切入B端市场，快速建立品牌信任。

2020年迪拜世博会（后因疫情推迟一年开幕）是中东及北非地区首次举办的世界博览会，向世界传达了阿联酋政府对推动石油经济转型、推动可持续发展的愿景。此次世博会聚集了大量来自全球的科技龙头，影响巨大，是展示创新与科技成果的绝佳舞台。

特斯联抓住这一机遇，为日后深耕阿联酋市场争取先发优势。首先，特斯联凭借自身的技术实力以及与迪拜世博会高度相似的理念（建设未来城市），成为迪拜世博会官方首席合作伙伴。在会场，特斯联部署了超过 150 台可编程泰坦系列机器人，覆盖了场馆巡逻安保、游客导览、物资分发、以及娱乐互动四项最重要的志愿者工作场景。泰坦智能机器人在世博会上的成功落地成为特斯联进入阿联酋市场的关键一步，此后一年内，特斯联开始在阿联酋承接大量智能机器人部署以及场馆数智化解决方案等项目，为其在阿联酋的进一步发展打下了坚实基础。

这种 “政府背书” 模式，帮助特斯联绕过传统市场教育阶段，直接进入核心场景。一方面，通过服务大规模、高规格活动，特斯联充分展示了其 AIoT 技术实力与产品可靠性，提升品牌在阿联酋政府及企业客户心中的形象，为后续获取更多政府项目及 B 端合作奠定信任基础。另一方面，借助世博会的广泛传播效应，特斯联能快速触达大量潜在客户，深入了解当地市场需求，以便更好地调整产品与服务策略，扎根阿联酋市场。

06 中国企业在阿联酋 Chinese Companies in UAE

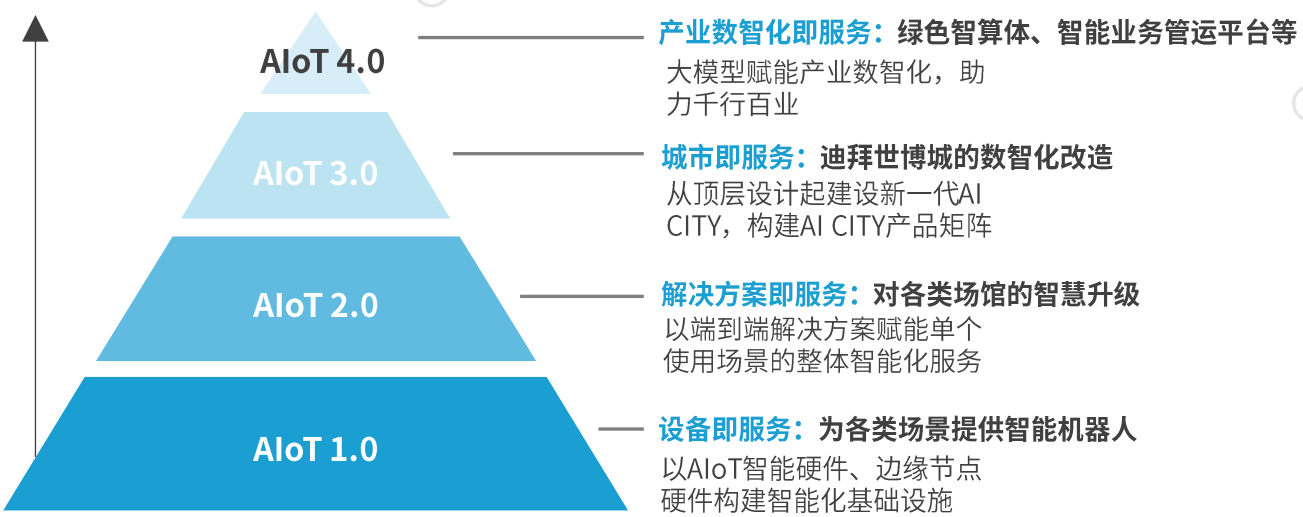
案例分析-特斯联

特斯联的落地模式分析

2、在通过2020迪拜世博会成功进入阿联酋市场后，特斯联开始在阿联酋市场深入布局，寻求与本地客户进一步的合作，并投入重资产进行本土化扎根。

从2021年起，特斯联开始大量与阿联酋本土企业合作，其产品和服务开始呈现“项目规模越来越大、合作对象等级越来越高、从提供单纯的智能硬件向提供较为复杂的AIoT智能解决方案发展”的趋势。

2021-2025特斯联在阿联酋落地项目的不断升级



此外，为深耕海外市场，特斯联还先后在迪拜后世博特区（现更名为迪拜世博城）设立了中东及北非总部、海外研发中心以及国际总部。当前，海外投资者在阿联酋的投资有离岸投资和在岸投资两种，离岸投资和在岸投资所适用的法律（包括外资准入规则）不同。特斯联选择以离岸投资的方式，在隶属于自由区的迪拜世博城建设海外大本营。

离岸投资和在岸投资的定义

外国投资者在阿联酋境内设立的自由区（Free Zone）或经济特区（Special Economic Zone）进行的投资为离岸投资（Offshore Investment）

外国投资者在自由区以外的阿联酋其他区域进行的投资为在岸投资（Onshore Investment）

06 中国企业在阿联酋 Chinese Companies in UAE

➤ 案例分析-特斯联

➤ 特斯联的落地模式分析

对特斯联而言，选择将国际总部落户迪拜世博城，主要基于以下三方面原因：1) 业务协同优势：特斯联已获委任负责迪拜世博城的数智化改造工作，将总部落地迪拜世博城有助于实地开展工作；2) 营商环境利好：迪拜世博城作为自由区，可为特斯联提供税收优惠、外籍投资者 100% 持股等便利政策支持；3) 市场战略布局：此举彰显了特斯联深耕迪拜市场，并以此为枢纽辐射整个中东地区的战略决心。

依托迪拜世博城便捷的交通运输条件、完善的基础设施，以及汇聚阿联酋乃至全球先进科技企业的独特产业生态，特斯联有望与阿联酋本地企业开展更深度的互动合作，推动城市智能化在多领域、多维度的深入研究，并将其在迪拜世博城的“试验成果”转化为可大规模商业化落地的实践方案。

迪拜世博城的优势

营商环境：

《对外投资合作国别（地区）指南阿联酋（2021年版）》

- 外资企业可100%控股，无股比限制；
- 资本与货物可全部回流，允许收入及利润100%汇回本国；
- 无最低投资资本要求；
- 股东责任仅限于实收股本；
- 免征企业所得税、个人所得税及进出口关税；
- 投资者可享受有长期租赁权（最长可达25年）；
- 完善的厂房及仓储设施；
- 完善的基础设施、支持服务及通讯条件；
- 部分自由区免征增值税。

区位优势：

交通便利，利于接触本地资源

- 毗邻阿勒马克图姆国际机场
- 便捷通达杰贝阿里港
- 紧密接入世博城专用地铁站

龙头公司聚集，科技资源丰富

- 吸引大量致力于未来技术和可持续发展的知名企业入驻，提供合作机会
- 配备5G智能城市基础设施
- 将吸引4万名专业人才入住，人才资源丰富

总体而言，特斯联在阿联酋市场的突破得益于三大支柱：其一，前期国内市场深耕积累的商业化落地经验和庞大数据库，形成体系化技术储备；其二，其核心产品与阿联酋数字经济发展的需要高度契合；其三，阿联酋本土丰富的应用场景为业务落地提供沃土。当前，公司正积极推进第二次港股 IPO，但因连续五年亏损、财务表现不佳构成显著障碍，主要因为公司为了抢占市场采取低价策略，导致盈利能力持续薄弱；且部分业务结构进行尝试性调整引发毛利率大幅下滑。综合来看，特斯联目前仍处商业模式探索阶段，未来需借力阿联酋数智化发展浪潮，以海外市场为支点，挖掘更多可落地场景与商业机会，推动可持续增长。

06 中国企业在阿联酋 Chinese Companies in UAE

➤ 2025部分中国企业出海阿联酋图谱



版权申明

本报告所采用的数据均来自合规渠道，分析逻辑基于EqualOcean的专业理解，清晰准确地反映了作者的研究观点。本报告仅在相关法律许可的情况下发放，并仅为提供信息而发放，概不构成任何广告。在任何情况下，本报告中的信息或所表述的意见均不构成对任何人的投资建议。本报告的信息来源于已公开的资料，EqualOcean对该等信息的准确性、完整性或可靠性作尽可能的获取但不作任何保证。

本报告版权归EqualOcean所有，欢迎因研究需要引用本报告部分内容，引用时需注明出处为“EqualOcean”。对于未注明来源的引用、盗用、篡改以及其他侵犯EqualOcean著作权的商业行为，EqualOcean将保留追究其法律责任的权利。

联系EqualOcean



微信扫码查看2025 EqualOcean资源规划。



微信扫码与EqualOcean建立直接联系，欢迎添加，洽谈合作。